

# DIÁLOGOS PARA LA SALMONICULTURA DEL FUTURO

TRAZANDO JUNTOS EL  
CAMINO HACIA EL 2050





# DIÁLOGOS PARA LA SALMONICULTURA DEL FUTURO

---

TRAZANDO JUNTOS EL  
CAMINO HACIA 2050

Diálogos para la Salmonicultura del Futuro  
TRAZANDO JUNTOS EL CAMINO HACIA EL 2050

Primera edición, SalmonChile (2024).

Diseño: Alejandra Ugalde Silva.

Coordinación y contenidos: Felipe Díaz Fadic.

Edición: Francisco Renner, Marcela Bravo, María Teresa Ovalle.

Contribuciones: María José Torrealba, Cristián Muñoz, Tomás Monge.

Información: Equipos de SalmonChile, Intesal y Critería.

Esta publicación da a conocer los resultados de los Diálogos para la Salmonicultura del Futuro realizados el año 2024, estableciendo las bases de esta actividad productiva al año 2050, la cual se construyó de manera colaborativa entre empresas salmoneras, proveedores, comunidades, autoridades, entre otros actores sociales relevantes de la macro zona sur de Chile.

Se prohíbe reproducir esta publicación para la venta o para otros fines comerciales.



## 01

### Carta del Presidente

— 08

## 02

### Propósito de los Diálogos

— 12

El Propósito  
— 14

¿Qué significaron los diálogos para sus participantes?  
— 18

Metodología  
— 24

¿Qué preguntas se abordaron en el Café Mundial?  
— 28

Análisis de la información recopilada  
— 32

Comentarios previos a la lectura de los resultados  
— 34

## 03

### Resultados Nacionales

— 36

Convivencia en el mar, agua dulce y territorio  
— 40

Sustentabilidad y Salmonicultura  
— 54

Desarrollo Económico y Bienestar Social  
— 66

## 04

### Resultados por Región

— 82

Región del Biobío  
— 84

Región de La Araucanía  
— 96

Región de Los Ríos  
— 110

Región de Los Lagos  
— 122

Provincia de Chiloé  
— 138

Región de Aysén  
— 152

Región de Magallanes  
— 162



# 01 Carta del Presidente



## CARTA DEL PRESIDENTE

Después de cinco meses de trabajo y planificación junto a nuestros equipos regionales y empresas socias, hemos concluido una de las agendas más relevantes de los últimos años para nuestro gremio: la iniciativa “*Diálogos para la Salmonicultura del Futuro*”. Esta instancia fue concebida para proyectar nuestra actividad de la mano de nuestros principales grupos de interés, marcando un hito histórico en nuestra trayectoria, que se inició en los años 80.

El cierre de estos conversatorios en 2024 no es el fin de un proceso, sino el principio de un nuevo camino para la salmonicultura en Chile. Miles de conversaciones y perspectivas compartidas sentarán las bases de propuestas futuras que reflejen tanto el sentir de quienes trabajamos en esta industria como de los representantes de las comunidades en las seis regiones donde operamos.

Este libro es un testimonio de lo levantado y aprendido, un esfuerzo genuino por hacer las cosas de manera distinta, integrando miradas diversas en lo social, territorial, generacional y político. Dialogamos con muchas voces —incluso divergentes y críticas— siempre en un espíritu constructivo, para lograr una salmonicultura que aporte al desarrollo integral en más de 80 comunas donde operamos.

Este proceso trajo consigo avances, oportunidades y desafíos. Sabemos que muchos de estos retos no tienen soluciones simples, pero estamos convencidos de que

las mejores respuestas nacen cuando colaboramos, valoramos distintas perspectivas y articulamos voluntades público-privadas, sumando la perspectiva de vecinos, autoridades y grupos de interés locales.

A través de este ejercicio de diálogo, hemos construido juntos las bases de un futuro donde cada participante pudo aportar su visión para imaginar una mejor industria y un mejor país. Estamos convencidos de que nuestra fortaleza radica en la diversidad de las voces que conforman esta actividad y en nuestra capacidad de unirnos en torno a una visión común con impacto en toda la macrozona sur del país.

Este proceso trazó visiones de futuro, compromisos, desafíos e ideas que guiarán nuestra estrategia y agenda para el mañana. Sabemos que los próximos años serán desafiantes en un mundo que necesitará más alimentos, producidos de manera sostenible, con recursos limitados y con un profundo respeto por nuestro entorno.

Nuestro sector puede y debe ser parte fundamental de esta solución. Pero esto solo será posible si avanzamos juntos hacia objetivos compartidos, con una mirada de largo plazo que proyecte la salmonicultura nacional y brinde certezas y estabilidad a esta gran cadena de valor y a las regiones donde opera. Hoy tenemos la oportunidad de liderar con visión y compromiso, no solo respondiendo a los desafíos actuales, sino anticipándonos a los del futuro.

A todos los que participaron en este esfuerzo, mi más profundo agradecimiento. A nuestros equipos internos de SalmonChile e Intesal; a las empresas socias y no socias; a productoras, piscicultoras y proveedoras, así como a sus directores, gerentes y trabajadores, quienes confiaron y contribuyeron a hacer posible este proyecto.

Asimismo, nuestro especial agradecimiento a las comunidades, actores locales y autoridades que llegaron desde zonas lejanas y dedicaron su valioso tiempo a enriquecer este proceso. Durante estos encuentros, convocamos a trabajadores, pescadores artesanales,

estudiantes, líderes de pueblos originarios, académicos y autoridades, entre otros, quienes fueron esenciales para una construcción integral de este diagnóstico.

Sigamos dialogando, colaborando y demostrando que, unidos, podemos construir un futuro más sostenible y próspero.

Arturo Clément  
Presidente SalmonChile



# 02 Propósito de los Diálogos



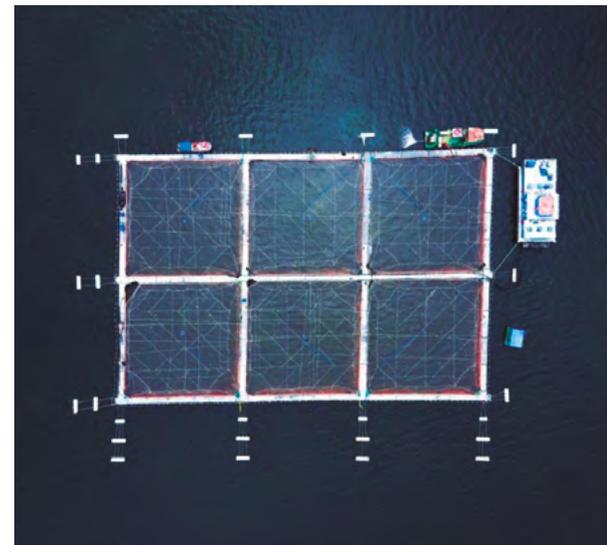
## EL PROPÓSITO

Para elaborar las bases de la Salmonicultura al 2050, se consideró hacerlo de manera colaborativa, con diversos actores sociales y grupos de interés con los cuales la industria se vincula a lo largo de su cadena de valor. Este proceso involucró a representantes de distintas regiones del país, quienes participaron en diálogos desde Biobío hasta Magallanes, abarcando tanto los territorios marítimos, fiordos y canales, como las zonas centro y cordilleranas.

De esta forma, comprendiendo el contexto actual de la industria, y considerando los 40 años de historia de esta actividad productiva, se decide construir la proyección de su desarrollo y el de la macrozona sur del país hacia el año 2050, no solo considerando la visión de las empresas salmoneras, sino que también basándose en un ejercicio participativo que escuchó a más de 800 personas de distintas localidades, contextos, edades, visiones y opiniones. Todos ellos, con disposición de aportar al debate de los temas planteados, abiertos al diálogo y a la construcción de acuerdos, dado que forman parte de los territorios y comprenden la importancia de este tipo de iniciativas que pueden marcar espacios de crecimientos, mejoras y un desarrollo sostenible.

Se llevaron a cabo ocho diálogos en diversos lugares, con el objetivo de convocar a un número significativo y diverso de personas de la sociedad civil y el sector público, buscando asegurar representatividad y variedad

de visiones. En Castro, participaron personas de las diez comunas de Chiloé; en Temuco, se reunieron representantes de toda la región de La Araucanía, abarcando desde Malleco hasta Cautín, con presencia de localidades como Curacautín, Lautaro, Cunco, Villarrica, Melipeuco, Pucón y Curarrehue. En San Pedro de la Paz, el foco estuvo en las ciudades de Tomé, Talcahuano y Concepción. El diálogo que convocó a la región de Los Ríos en Valdivia, contó con la participación de representantes de las provincias de Valdivia y Ranco.





Economía, Medio Ambiente y Salud, jefes de servicios de Sernapesca, Subpesca, el Ministerio del Trabajo, CORFO, fundaciones y representantes de la sociedad civil organizada, originarios, Huilliches, Mapuches y Kawésqar, organizaciones sociales territoriales y funcionales, juntas de vecinos, adultos mayores, personas con discapacidad, deportistas de alto rendimiento, medios de comunicación, vecinos en general, entre otros.

Es bajo este enfoque inclusivo que este libro presenta las bases para la Salmonicultura del Futuro, proyectando el desarrollo de la industria y de la macro zona sur hacia el año 2050.

Semanas después, los diálogos se llevaron a cabo en conjunto entre SalmonChile y la Asociación Gremial de Salmonicultores de Magallanes, con Punta Arenas y Puerto Natales como los puntos de encuentro. Estos conversatorios convocaron a personas de localidades como Porvenir y Puerto Edén, Punta Arenas y Puerto Natales, entre otras. En la región de Aysén, Puerto Aysén reunió a participantes provenientes de los fiordos, canales y del litoral, así como de la capital regional, Coyhaique. Finalmente, el proceso concluyó en la región de Los Lagos, con representantes de las provincias de Palena, Llanquihue, Chiloé y Osorno.

En los diálogos participaron autoridades regionales y locales, representantes del mundo académico, centros de ciencia, universidades, institutos técnicos profesionales, centros de formación técnica, estudiantes, directores, administrativos y docentes de liceos técnicos profesionales. Desde el sector privado, estuvieron presentes los gremios más relevantes del país, incluidos los vinculados a la agroindustria, armadores, gremios multisectoriales, el sector acuícola y el pesquero, tanto industrial como artesanal. También participaron representantes y directores de la salmonicultura, ejecutivos, grandes proveedores y MiPymes, gremios de proveedores y trabajadores del sector, provenientes de pisciculturas, plantas de procesamiento y centros de cultivo, junto a sus sindicatos. Además, se contó con la presencia de servicios públicos, como Seremis de



## ¿QUÉ SIGNIFICARON LOS DIÁLOGOS PARA SUS PARTICIPANTES?

*\*Opiniones vertidas en los Diálogos realizados a lo largo del país.*



“Al 2050, esperamos ser una industria consolidada, reconocida y valorada a nivel país y en las regiones, por su impacto y relevancia a nivel social y económico. Esperamos que exista una mirada de Estado, que aproveche todo el potencial que tenemos como país para alimentar al mundo con una proteína sana y sostenible, que siga generando dinamismo, descentralización y oportunidades para los habitantes del sur de Chile”.

TOMÁS MONGE  
Gerente de Asuntos Corporativos AG SalmonChile



“Tenemos muchas cosas en común en las que debemos trabajar. Hoy la pesca artesanal enfrenta un momento difícil, como el tema del lobo marino, en el que la industria también tiene algo que decir y podemos trabajar en conjunto. La modificación del reglamento de la ley Lafkenche es otro tema importante. Pero, en la práctica, diría que hay que potenciar la interacción con las comunidades, estando más presentes y avanzando en lo que la gente quiere”.

JUAN GARCÍA  
Presidente AG de Merluceros de la Región de Los Lagos



“Agradezco profundamente la oportunidad de participar en los diálogos sobre la salmonicultura del futuro. En nuestro trabajo, hemos enfocado esfuerzos constantes en la profesionalización del buceo, así como en fomentar la inclusión de mujeres en una actividad que históricamente ha sido dominada por hombres. Nuestro objetivo es promover un futuro en el que quienes se desempeñan en el ámbito del buceo puedan realizar su labor con menores riesgos de accidente y en un entorno de mayor equidad de género, y por eso es importante que estos temas se conversen en instancias como estas”

SOLANGE VILLARROEL  
Fundadora OTEC Red Acuícola de Calbuco



“Esta es una industria que requiere ser sostenible, no solo por demanda de la ciudadanía o los mercados, sino porque utiliza agua y recursos naturales, y si estos no están en la calidad necesaria, es perjudicial para la propia industria. Con los diálogos en los que estamos, imaginamos esos estándares de futuro: cómo avanzar en un estándar que permita empleo, desarrollo económico y exportaciones, siendo a la vez amigable con el entorno. (...) Lo que nosotros buscamos es construir una visión común y esa visión común poder transferirla al Estado, no solamente al gobierno en particular, sino que también al Estado...”

CARLOS ODEBRET  
Presidente AG Salmonicultores de Magallanes



“Para Blumar ha sido muy importante ser parte de esta actividad, principalmente porque pudimos escuchar de boca de dirigentes, de representantes de los territorios, de las comunidades con las que trabajamos, cuáles son sus mayores necesidades, oportunidades, desafíos y compromisos principalmente. Porque son los compromisos los que van a generar el cambio que estamos buscando dentro de las organizaciones”.

FRANCISCA LÓPEZ  
Jefa de Comunidades Blumar



“Es una instancia muy enriquecedora para articular ideas y soñar hacia una salmonicultura sustentable e integral para 2050”.

ROMMY OSORIO  
Representante Paz Recycling y Eyesea Chile



“De aquí al 2050 esperamos que la industria salmonera sea amigable con el medioambiente, con las comunidades y sus trabajadores, y que aporte sosteniblemente al crecimiento de las comunas y barrios donde está presente. Que su marca quede en cada territorio como un aporte palpable, más allá de incentivos. También hacemos un llamado a las autoridades para que legislen desde el conocimiento y desde las bases, hacia un trabajo futuro”.

GONZALO REYES MIRANDA  
Presidente Unión comunal de JVV de Tomé



“Entender cuáles son las necesidades y problemas para solucionarlos, pero, sobre todo, tener esta conversación y vinculación, que es la única forma de avanzar en una industria sostenible, sustentable (...) y que siga siendo líder a nivel mundial, como es la industria de la salmonicultura”.

LUCIANO RIVAS  
Gobernador Región de La Araucanía



“Han quedado en evidencia algunos desafíos concretos (...) cómo dar cuenta con mayor detalle de la cadena de valor y del impacto y de los beneficios que tiene esta industria en la región. Al soñar, hay un consenso amplio —y acorde con las exigencias de Chile y del mundo actual— de que debe ser una industria 100% sostenible”.

CAROLINA PARADA  
Gerenta General IRADE



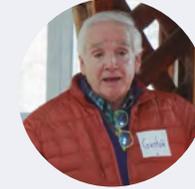
“Hay muchos desafíos: de crecimiento, de regulación, de agilización de procesos de tramitación, de hacer crecer el mercado nacional, conectar mejor con instituciones de educación y no olvidar la gestión de externalidades ambientales. Todos estos desafíos tienen vías de solución, y se encuentran mucho más rápido cuando la gente está dispuesta a colaborar”.

FRANCISCO LOBOS  
Gerente de Personas, AACC y Sustentabilidad Multi X



“Veo un futuro en que la colaboración entre el Estado, la academia, el sector privado y las comunidades trabajan juntos explorando las fronteras de lo posible. Un futuro en el que la salmonicultura no solo contribuya a la seguridad alimentaria global, sino que también impulse la economía local y sirva como modelo de buenas prácticas en el manejo de recursos naturales, impulsando otras acuiculturas”.

ESTEBAN RAMÍREZ  
Gerente General Instituto Tecnológico del Salmón



“Es una industria que todos debemos cuidar, buscando que en el futuro se acerque más al sector agrícola para generar encadenamientos virtuosos que beneficien a las regiones del sur de Chile con mejores oportunidades”.

GASTÓN CAMINONDO  
Directora SOFO



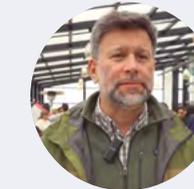
“Sabemos que hay problemas, todos tenemos problemas, no tan solo las industrias, sino nosotros como emprendedores o como prestadores de servicios necesitamos mejorar mucho. Pero todos tenemos algo en común, y que todos queremos un Chile mejor, queremos ríos limpios, queremos la posibilidad de disfrutar nuestros salmones en nuestras mesas”.

IRMA LANDEROS  
Presidenta Mesa de Mujeres Rurales de Pucón



“La industria salmoneera en la Región de los Ríos es emergente, pero tiene un tremendo potencial. Esta pregunta sobre la proyección al 2050 la encontramos espectacular, considerando sus distintas variables. Creemos que, dentro de la Estrategia de Desarrollo Regional, la industria del salmón debería estar fortalecida, especialmente en relación con el sector turismo”.

ALEXIA CAMINO  
Gerenta general Corporación de Desarrollo Productivo de la Región de los Ríos



“La salmonicultura es una industria con procesos productivos diversos y largas cadenas productivas, por lo que se relaciona con una gran cantidad de personas de maneras muy diferentes y en distintos territorios. La relación entonces de esta industria con la sociedad es rica y compleja. Eventos como este ayudan a entender mejor esa riqueza y complejidad”.

MATÍAS CHAPARRO  
Socio Critería



“Soñamos con un 2050 en que los tres pilares de la sostenibilidad —financiero, social y ecológico— estén equilibrados. Desde mi sector, las organizaciones sociales sin fines de lucro, vemos una salmonicultura comprometida con la inclusión laboral, y como fundación estamos aportando en ese punto”.

VALENTINA MORENO  
Directora ejecutiva Fundación Triangular Inclusiva



“Esta es una gran oportunidad para conocer la opinión sobre la salmonicultura, las oportunidades y qué podemos hacer para tener una visión común. Es una herramienta valiosa para todo lo que tenemos que hacer para adelante, tanto como gremio, como posteriormente en una futura ley de Acuicultura”.

GERARDO BALBONTÍN  
Gerente General Blumar



“La circularidad es clave para una industria sostenible. También el desarrollo social y económico, y cómo impactamos no solamente en las regiones más australes de Chile. En esta oportunidad, hablamos sobre la región del Biobío, cómo las empresas reductoras de los sub productos del salmón, aportan a dar sostenibilidad a esta tremenda industria en nuestro país, además del tema de los puertos logísticos y todo el aporte que eso significa”.

FERNANDO SILVA  
Gerente de Operaciones LANDES



“Esta industria está en el plan de escuchar y acercarse a todas las comunidades, desde recolectores de algas hasta exportadores o transportistas. Estoy contento porque están escuchando, que es lo más importante. Me gustaría que el salmón sea el orgullo de todos los chilenos. Es la segunda actividad más importante del país y somos el segundo exportador mundial; es un orgullo contar con este producto chileno”.

DANIEL MEZA  
Director Federación Sur de Camioneros de Chile, presidente de la asociación de transportistas industriales octava costa



“Este encuentro fue un paso importante en poder conversar, dialogar y en cumplir el objetivo que se quería, de encontrar los puntos de encuentro y de la visión común para el futuro, tanto de la industria como también de toda la comunidad que se relaciona con ella”.

OSCAR GARAY  
Gerente de Planta y Procesos Australis Magallanes



## METODOLOGÍA

Se realizaron espacios de conversación, escucha y registro entre los actores convocados y asistentes ya mencionados, en los cuales se debatieron los desafíos actuales del país y de la industria, así como los sueños y la manera de construir, de forma colaborativa, una propuesta de desarrollo y bienestar para la macrozona sur del país y para el país en general.

En cada diálogo se conformaron tres grandes grupos, donde se abordaron estas temáticas a partir de tres ejes fundamentales. El primero de ellos fue la **Convivencia en el mar, agua dulce y territorio**, explorando las realidades compartidas por los diferentes actores que viven y trabajan en estos espacios. Se trataron temas relacionados con la regulación, el ordenamiento territorial y normativo, y los sistemas de gobernanza necesarios para llegar a acuerdos. También se abordaron desafíos actuales, como la Ley Lafkenche, la propuesta de la nueva Ley de Acuicultura, los planes de manejo y los planes de administración, entre otros.



Puerto Montt



El segundo eje abordó la **Salmonicultura y la Sustentabilidad**, enfocándose en cómo esta actividad productiva es parte de la solución a desafíos globales como la seguridad alimentaria y el cambio climático. Se conversaron los avances de la industria en materias medioambientales, sociales y de gobernanza, la compatibilidad de la actividad económica con el cuidado del medio ambiente y la sociedad, y los desafíos y oportunidades específicos para cada región y localidad en cuanto a sustentabilidad. También se identificaron acciones claves para mejorar la articulación entre el Estado, la sociedad civil y las empresas.

Finalmente, el tercer eje de conversación fue el **Desarrollo Económico y Bienestar Social**, en el cual se conversaron los aportes de la industria salmonera en el encadenamiento social y productivo, el impulso a proveedores locales y regionales, las oportunidades laborales en el sur del país, los proyectos de inversión social, la convivencia entre empresas y comunidades vecinas, y el vínculo con otras actividades productivas y las políticas públicas.





En cada uno de estos tres grupos, se contó con la participación de anfitriones temáticos: expertos y referentes en las áreas tratadas, provenientes del sector público, social y empresarial, entre otros, que realizaron una introducción a cada tema desde sus visiones específicas, y cómo se vinculaban con la industria del salmón. De esta forma, participaron como anfitriones personas provenientes de gremios, autoridades, comunidades, trabajadores de la industria, entre otros.

Luego de estas presentaciones, con el apoyo de facilitadores, se plantearon preguntas guías para las conversaciones. Finalmente, posterior a cada diálogo se procedió a la sistematización y análisis de la información, para luego elaborar un informe.



## ¿QUÉ PREGUNTAS SE ABORDARON EN EL CAFÉ MUNDIAL?

Dado que en cada diálogo participaron entre 50 y 200 personas, aproximadamente, la metodología utilizada fue *Café Mundial* (Juanita Brown y David Isaacs, 1995), un formato de conversación que se desarrolla en grupos pequeños de personas, como en un café, donde los participantes se escuchan y conversan sobre una misma temática, lo que facilita una buena escucha y recepción de los mensajes.

Una vez iniciado el diálogo, los asistentes se dividieron en los tres ejes temáticos señalados previamente, donde, con la ayuda de los anfitriones se realizó una introducción a las temáticas, para luego dar paso a los facilitadores, personas que apoyaron la conversación a través de tres rondas de preguntas guías. Luego de abordar cada pregunta, el grupo resumió en tres conclusiones los hallazgos más relevantes, que luego fueron compartidos con los demás participantes, los que se sistematizaron en un papelógrafo/cartel. De este modo, se conformó un resumen con los planteamientos consensuados por cada temática.



La primera conversación profundizó en los desafíos de la industria y del sur de Chile, desde cada una de las temáticas presentadas (Convivencia en mar, agua dulce y territorio, Sustentabilidad y Salmonicultura, y Desarrollo Económico y Bienestar Social), donde la pregunta clave fue:

### Entendiendo el momento en el que nos encontramos, ¿cuáles son los desafíos más urgentes e importantes para Chile y la salmonicultura?

Después de esta pregunta, los participantes se presentaron en sus grupos para establecer redes y fomentar el encadenamiento social. Además, cada grupo eligió un *responsable de la memoria de la mesa* (o secretario/a redactor/a), quien se encargó de escribir los principales temas abordados. A continuación, se sistematizaron tres conclusiones claves que luego se compartieron en un plenario. Al final de esta primera ronda, todos los participantes cambiaron de mesa, para facilitar mayores puntos de conexión entre estos (polinización cruzada), excepto el encargado de la *memoria de mesa*.

La segunda ronda de conversación se centró en identificar los ideales para cada temática, con el objetivo de generar

una meta colaborativa hacia 2050. Los participantes fueron invitados a imaginar que, al despertar en el año 2050, todos los desafíos identificados ya estarían resueltos, y se les pidió que describieran cómo sería ese Chile, el sur del país, y esa salmonicultura ideal. La pregunta fue:

### Tomando en cuenta los desafíos más urgentes, te invitamos a imaginar que despiertas en el año 2050 y, para tu alegría, todos estos temas están resueltos. Descríbenos en tiempo presente: ¿Cómo es este Chile? ¿Cómo es este sur? ¿Cómo es la salmonicultura que quieres al 2050 en este ámbito?

Esta etapa buscó construir una imagen ideal de país y de la industria, proyectando un objetivo común hacia 2050, construyendo una meta concreta, un objetivo claro al cual llegar, con elementos específicos que darían pie a la tercera pregunta.





Puerto Aysén

El tercer y último momento consistió en generar ideas y propuestas concretas para lograr las metas establecidas. En esta etapa, los participantes reflexionaron sobre las acciones colaborativas y los compromisos voluntarios que podrían asumir para alcanzar los objetivos comunes. La pregunta fue:

Una vez compartido el Chile y la salmonicultura que queremos, y teniendo la convicción de que no podemos lograrlo de manera individual, ¿qué acciones concretas y compromisos colaborativos podemos asumir hoy para cumplirlo?

Una vez finalizadas la ronda de preguntas y conversaciones, se disponen los resultados de los tres grandes grupos temáticos en un lugar común para ser compartidos.



Punta Arenas



Puerto Montt

## ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA

Después de los diálogos, se llevó a cabo, en colaboración con Critería, consultora especializada en estudios de opinión, la sistematización de la información, el análisis y la redacción del informe final. Todos los soportes utilizados durante los diálogos (como *pósts*, memorias de mesa, resúmenes, etc.) fueron fotografiados, ordenados, clasificados y transcritos. En aquellos casos donde un soporte abordaba más de un tema o expresaba ideas en formato de lista, cada uno de los tópicos o componentes de la lista fue tratado como una unidad de contenido independiente, lo que facilitó el análisis posterior. Este proceso generó un total de 3.716 unidades de contenido, que fueron organizadas en una base de datos, permitiendo identificar con precisión la fuente de cada unidad: el diálogo, el grupo, la pregunta y el soporte específico.



Valdivia

Las unidades de contenido fueron agrupadas en tópicos temáticos, asegurando que cada grupo tuviera un alto nivel de homogeneidad interna, pero fuera heterogéneo respecto a otros grupos. Es decir, se trataron problemáticas específicas que organizaban conversaciones particulares. Para cada tópico, se identificaron unidades de contenido representativas o ejemplos que ilustran el tipo de discusión que se generó.

En este análisis, todas las unidades de contenido fueron consideradas por igual, sin establecer priorizaciones ni ponderaciones. En otras palabras, el peso de cada unidad de contenido fue el mismo, sin importar si se trataba de un *pósit*, una memoria de mesa o un resumen.



## COMENTARIOS PREVIOS A LA LECTURA DE LOS RESULTADOS



### Rol de las preguntas (Desafíos, Sueños y Compromisos) en el análisis.

Antes de leer los resultados del informe, es importante tener en cuenta que los contenidos registrados siguen un patrón similar, independientemente de la pregunta formulada. En general, las respuestas reflejan anhelos, expectativas y, en mayor medida, una descripción de las brechas, desafíos y aspectos que aún requieren mejoras. Este fenómeno se repite, ya sea cuando se pregunta sobre los desafíos (Pregunta 1), se solicita que los participantes

dibujen su sueño para el futuro (Pregunta 2), o se les invita a identificar los compromisos colaborativos necesarios para hacer realidad esos sueños (Pregunta 3).

En otras palabras, cada pregunta representa una oportunidad para expresar el deseo de un cambio, de un progreso o una mejora en algún ámbito de la realidad social, económica, empresarial, etc. Este ejercicio, más que centrarse en los logros y avances de la industria, pone el énfasis en identificar desafíos, brechas y oportunidades de mejora.

### Estructura de los Resultados

Dado el protagonismo de los tres temas centrales en el análisis, los resultados se estructuran siguiendo estos tres ejes: **Convivencia en el mar, agua dulce y territorio**, **Salmonicultura y Sustentabilidad**, y **Desarrollo Económico y Bienestar Social**. Cada uno de estos temas tiene un capítulo propio, en el cuál se describen los tópicos relevantes y se presentan ejemplos específicos del contenido. Para cada ejemplo, se indica el diálogo de origen, el grupo, la pregunta y el soporte utilizado, lo que facilita la comprensión del contexto de las discusiones.



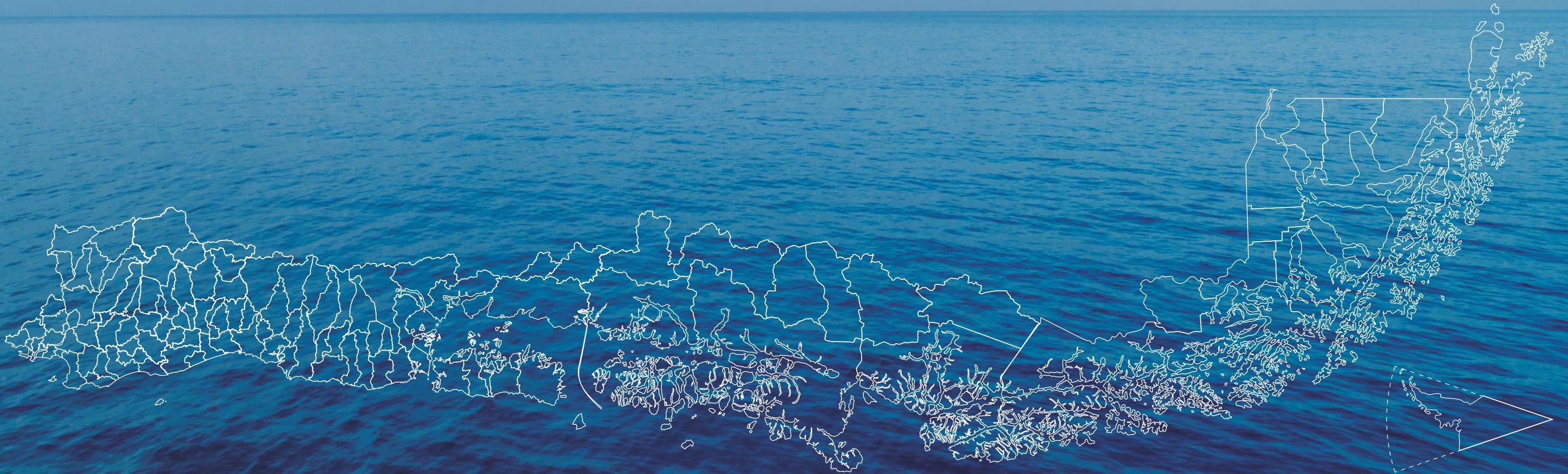
### Rol de las Temáticas Abordadas (Convivencia, Sustentabilidad y Desarrollo) en el análisis.

Los temas que definieron la invitación a la conversación de cada grupo actúan como categorías que facilitan el análisis del contenido. En este sentido, existen tres grandes tópicos que orientan el análisis: **Convivencia entre los distintos actores del territorio** (Tema 1), **Salmonicultura y Sustentabilidad** (Tema 2), y **Desarrollo económico y bienestar social** (Tema 3). Estos tres ejes temáticos permiten agrupar de manera eficaz los tópicos tratados durante los diálogos, los cuales fueron registrados en las piezas de contenido.

Sin embargo, estas categorías no son absolutas. Es posible que diferentes temas sean abordados en las otras categorías, dependiendo de la perspectiva desde la que se aborde.



# 03 Resultados Nacionales



## RESULTADOS NACIONALES

---

 8 diálogos

—  
Biobío, Araucanía, Los Ríos,  
Chiloé, Los Lagos, Aysén, Punta  
Arenas, Puerto Natales

**PARTICIPANTES  
PROVENIENTES DE**

 44 comunas

 + de 800 participantes

**PARTICIPANTES DE**

 287 organizaciones

 17 tipos de organizaciones

—  
Empresas salmoneras, gremios productivos, sociedad civil organizada, entre otros.



## CONVIVENCIA EN EL MAR, AGUA DULCE Y TERRITORIO

salmonicultura  
desarrollo  
comunidad  
industria

acuicultura  
generación  
sustentabilidad  
cambio  
medioambiente  
regulaciones  
empresas  
social  
ambiental  
gobierno  
economía  
territorio  
recursos  
local  
comunidades  
educación  
trabajo  
salud  
transparencia  
regulación  
pública  
colaboración  
sector

\*conceptos más mencionados



## CONVIVENCIA EN EL MAR, AGUA DULCE Y TERRITORIO

### Regulaciones estables que brinden certezas

Se destaca la importancia de marcos regulatorios que no solo sean claros y comprensibles, sino que también ofrezcan estabilidad a largo plazo para la industria, y para los diferentes actores que se relacionan en un mismo territorio. Esto implica tener normas claras, ágiles, modernas, una regulación acorde a los tiempos, reducir la burocracia, promoviendo una mayor coordinación y armonía entre las normativas que afectan tanto a la salmonicultura como a otros sectores económicos del área.

Un aspecto crucial en esta propuesta es integrar la participación de las comunidades y demás actores en el diseño de las regulaciones, generando un sentido de corresponsabilidad y compromiso con el cumplimiento de estas normas. Además, en relación con la regulación, se aborda la importancia de la planificación territorial y marítima con un enfoque ecosistémico. Esta visión incluye no solo a la industria salmonera, sino también a otras actividades productivas presentes en las regiones.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Lograr establecer marco regulatorio claro estable en el tiempo para asegurar la inversión en la región, la capacitación del capital humano”.  
PUNTA ARENAS, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Con buena regulación. Equilibrio con el medio ambiente y con tecnología, operada por personas para no afectar la empleabilidad”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Certeza regulatoria y actualización del PROT que permita que todos los actores participen activamente en este proceso, para que sea válido”.  
AYSÉN, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA. (PROT: PLAN REGIONAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL).

“Considerar a todos los actores presentes en los procesos de autorregulación para el bienestar comunitario”.  
CHILOÉ, GRUPO 3, PREGUNTA 3, PÓSIT.

“Mejorar o modificar en términos legislativos las regulaciones de manera asociativa, comunitaria, colaborativa. Que todos los actores sean parte”.  
CHILOÉ, GRUPO 3, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Todos participan en los procesos de autorregulación para el bienestar comunitario”.  
CHILOÉ, GRUPO 3, PREGUNTA 2, RESUMEN.

“Mejorar regulaciones de manera asociativa, comunitaria, todos son parte”.  
CHILOÉ, GRUPO 3, PREGUNTA 3, RESUMEN.

“Maritorio. Nivel estratégico del país, importancia de la armonización de los intereses de los territorios, leyes claras y transparentes”.  
CHILOÉ, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA.



## CONVIVENCIA EN EL MAR, AGUA DULCE Y TERRITORIO

### Redefinición de la Ley Lafkenche

Se plantea la urgencia de revisar la Ley Lafkenche, adaptándola mejor a las realidades actuales de las zonas marinas costeras. En su forma actual, esta normativa es vista como una fuente de conflictos, ya que muchas veces provoca tensiones entre las mismas comunidades locales, otros actores sociales y sectores productivos. Estos conflictos, en lugar de fomentar una relación armónica, terminan generando divisiones y dificultando un desarrollo equilibrado y sostenible en la zona.

La actualización de la ley permitiría alcanzar un mejor equilibrio en el uso del territorio, buscando un punto de compatibilidad entre el desarrollo económico de actividades productivas, las costumbres de los habitantes de las localidades, y la preservación de las tradiciones ancestrales y los derechos de los pueblos originarios.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



Control y regulación de leyes territoriales, por ejemplo, la Ley Lafkenche".  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

"Ley Lafkenche, que no genere divisiones".  
CHILOÉ, GRUPO 1, PREGUNTA 2, RESUMEN.

"Ley Lafkenche es un problema y se debe modificar".  
CHILOÉ, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA.

"Modificar Ley Lafkenche, justa para todos los actores".  
BIOBÍO, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

"Desafíos de ordenamiento territorial, como uso del borde costero, y normativas, como Ley Lafkenche".  
PUNTA ARENAS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, PÓSIT.

"Mejorar la regulación del borde costero y especialmente la Ley Lafkenche".  
CHILOÉ, GRUPO 1, PREGUNTA 1, PÓSIT.

"Modificar con urgencia la Ley Lafkenche para mejorar la armonización del maritorio para tener un futuro armónico".  
CHILOÉ, GRUPO 1, PREGUNTA 2, MEMORIA.



# CONVIVENCIA EN EL MAR, AGUA DULCE Y TERRITORIO

## Transparencia, apertura y confianza

Se plantea la necesidad de una relación más sólida entre la industria del salmón y las comunidades locales, ya que esto es esencial para garantizar una convivencia mutuamente beneficiosa. Esto implica una industria dispuesta a informar más sobre sus procesos productivos, incluyendo prácticas de prevención y mitigación de impactos ambientales. Se espera de la industria una postura de apertura hacia la comunidad, compartiendo sus avances y prácticas de forma clara y accesible, para así evitar el surgimiento de mitos y desinformaciones sobre sus operaciones.

Además, se destaca la importancia de más espacios permanentes de colaboración entre las empresas, los trabajadores y las comunidades locales. Estos espacios sirven para construir relaciones más sólidas y cooperativas, favoreciendo una interacción armónica y equilibrada que permita el desarrollo conjunto de la industria y las comunidades.

## SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



Desafíos integrales, como fomentar la transparencia en el proceso productivo y la comunicación".  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 1, PÓSIT.

"Asambleas constantes de vinculación con todas las industrias que generen impacto y transparentar todos los parámetros y establecer ámbitos de mejora".  
ARAUCANÍA, GRUPO 1, PREGUNTA 3, PÓSIT.

"La salmonicultura sostenible y sustentable, con más transparencia hacia las comunidades".  
PUERTO NATALES, GRUPO 1, PREGUNTA 2, MEMORIA.

"La información de la industria debe ser más fluida y transparente".  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 1, PÓSIT.

"Que las empresas sean más transparentes con las comunidades, den a conocer metas y visiones de las comunidades".  
CHILOÉ, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

"Desarrollar indicadores de transparencia de la industria donde se refleje el aporte productivo, social y ambiental a la región. Por ejemplo, desarrollo de capacidades, proveedores, mejoras ambientales".  
PUNTA ARENAS, GRUPO 3, PREGUNTA 3, MEMORIA.



## CONVIVENCIA EN EL MAR, AGUA DULCE Y TERRITORIO

### Enfoque colaborativo y trabajo con los gobiernos locales

Se destaca la importancia de un enfoque basado en la colaboración activa entre todos los actores involucrados en la gestión, desarrollo y planificación del territorio. En particular, se pone énfasis en el trabajo conjunto con el Estado y los gobiernos locales. Este trabajo conjunto es fundamental para construir un modelo de ordenamiento territorial inclusivo y equitativo, donde se consideren los intereses de las comunidades y los sectores productivos. Esto no solo se limita a la planificación y regulación de estas actividades, sino que también abarca aspectos de desarrollo económico y social en general.

Este modelo colaborativo considera espacios de trabajo estratégicos, donde confluyan empresas, comunidades locales, sociedad civil, instituciones académicas y organismos del Estado. Estos espacios permiten discutir los desafíos comunes que enfrenta el territorio, promoviendo la búsqueda de soluciones integrales y sostenibles.

Al colaborar de esta manera, se generan sinergias que impulsan el crecimiento económico y social con una clara gobernanza que apunte a un trabajo armónico en los territorios. Este enfoque colaborativo crea un entorno en el que todos los actores encuentran un balance entre sus intereses y el desarrollo sostenible del territorio. La coordinación entre industrias y gobiernos locales facilita la planificación de actividades productivas de una forma que sea respetuosa con el entorno y coherente con las necesidades de la comunidad.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Gobernanza real entre Estado nacional, regional y local, academia, sector privado y sociedad civil”.  
AYSÉN, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Fortalecimiento de las alianzas y estrategias público/privadas”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Alianza público privada para el desarrollo social, cultural, educacional, económico. (Aplicación de estándares internacionales)”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Mayor responsabilidad y colaboración público/privada”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 2, RESUMEN.

“Generar una mesa estratégica de trabajo con participación de privados, comunidades y Org. públicos, para trabajar problemáticas locales de desarrollo, ambiente, trabajo y seguridad”.  
LOS RÍOS, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Generar una mesa público/privada donde estemos todos los actores. Pesca artesanal, comunidades indígenas, juntas de vecinos, sindicatos empresariales y municipios para resolver todas las problemáticas sociales, locales, regionales y nacionales, y así seguir impulsando el desarrollo”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Levantar brechas público/privadas, con mesas multisectoriales, vinculando universidades y fondos concursables”.  
LOS RÍOS, GRUPO 3, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Vinculación entre industria y municipalidades para trabajar colaborativamente”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 1, PREGUNTA 3, RESUMEN.

“Apoyo para la formulación de proyectos a comunidades en salud, educación, ambiente, seguridad, que les permita postular a fondos que no sean solo municipales”.  
LOS RÍOS, GRUPO 1, PREGUNTA 1, PÓSIT.



## CONVIVENCIA EN EL MAR, AGUA DULCE Y TERRITORIO

### Comunicación y vinculación permanente

Se destaca la importancia de canales de comunicación claros, directos entre la industria del salmón y los actores locales. Esto implica la existencia de un diálogo permanente donde empresas, trabajadores, comunidades locales y otros sectores puedan expresar sus inquietudes, recibir respuestas rápidas y encontrar soluciones a problemas comunes, contingencias y externalidades negativas de la operación.

Plataformas digitales, como portales o aplicaciones facilitan esta interacción, permitiendo a las partes interesadas acceder a la información y participar en los procesos de toma de decisiones. Se valoran iniciativas que permitan que la industria mantenga una presencia activa en las comunidades, organizando visitas a sus centros productivos y actividades que ayuden a lograr en la comunidad una mayor comprensión de sus procesos productivos. Esta estrategia ayuda a establecer vínculos de confianza y genera un entorno de convivencia más armónico, donde cada actor tiene la oportunidad de expresar sus preocupaciones y contribuir a una mejor relación entre todos.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Diálogo, construir un diálogo transversal, transparente y directo”.  
CHILOÉ, GRUPO 1, PREGUNTA 3, PÓSIT.

“Mayor diálogo y participación de todos los integrantes en el territorio para la toma de decisiones”.  
PUNTA ARENAS, GRUPO 1, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Diálogo y voluntades deben primar. Lo personal siempre debe existir, pero con un enfoque de comunidad, con compromisos de mantener acuerdos, sea bajo regulación o ley, volver a que la palabra se respeta”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Espacios de diálogo entre diversos actores, para el consenso de decisiones”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 3, RESUMEN.

“Instancias de diálogo permanente para aspectos de responsabilidad operacional”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Convocar a los actores de interés en la industria de la salmonicultura, efectuar estos diálogos con mayor frecuencia”.  
AYSÉN, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“La conversación entre las empresas y trabajadores debe ser permanente, no solo en incendios o coyunturas, se debe ayudar más a los trabajadores”.  
CHILOÉ, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Desde el sindicalismo escuchar siempre a sus bases y grupos asociados. Promover el diálogo”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.



## CONVIVENCIA EN EL MAR, AGUA DULCE Y TERRITORIO

### Descentralización política y con identidad local

Se plantea la necesidad de fortalecer la descentralización, es decir, una mejor distribución de la toma de decisiones en el país. Esta transferencia de poder hacia los territorios no sólo significa un mayor empoderamiento de las autoridades políticas locales (gobiernos regionales y municipalidades), sino que también existe la expectativa de que la inversión empresarial se descentralice más. Esto quiere decir mayor inversión en actividades productivas que dinamicen económicamente los territorios y generen contratación local.

Adicionalmente, se destaca la importancia de que los esfuerzos por descentralizar del Estado y del mundo empresarial consideren las identidades de cada zona y le den importancia al componente cultural. En otras palabras, que el empoderamiento de los territorios no sea sólo político y económico, sino que permita también preservar y fortalecer las costumbres y tradiciones locales.

La descentralización permite que los actores locales participen más directamente en la toma de decisiones, lo que facilita un desarrollo más equitativo y alineado con las necesidades de cada territorio. Además, la descentralización contribuye a fortalecer la democracia y promueve relaciones más estrechas entre el Estado, las empresas y la comunidad.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Mayor y de una vez descentralización”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 2, PREGUNTA 1, RESUMEN.

“Descentralización. Que los gobernadores y alcaldes tengan más atribuciones”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1M PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Que la industria salmonera, junto con realizar acciones productivas, también sea un actor promotor para rescatar tradiciones y saberes de Chiloé”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Un país más descentralizado, con un sur más empoderado, teniendo más centros de cultivos cercanos a plantas y plantas de proceso en el sur de Chile”.  
BIOBÍO, GRUPO 1, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Descentralización a través de la inversión local”.  
LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 1, RESUMEN.

“Retener, que el trabajo que se hace en Chiloé quede en Chiloé, mano de obra local, y sus producciones sean más limpias y puras”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Sur descentralizado, turístico, identidad cultural”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Colaboración con el mundo cultural, Estado, gobierno, otras instituciones diferentes a la salmonicultura en virtud de crear nuevas alianzas y nuevos beneficios”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 3, PÓSIT.



## SUSTENTABILIDAD Y SALMONICULTURA

local <sup>trabajo social</sup> industria  
<sup>ambiental actividades</sup> salmonicultura <sup>residuos medioambiente</sup> más  
<sup>personas generación</sup> sustentabilidad  
<sup>regional/local</sup> desarrollo <sup>salmón educación</sup> salmonera Chile  
<sup>económica sostenibilidad</sup> regional <sup>empresa nacional mejor</sup> comunidad

\*conceptos más mencionados



## SUSTENTABILIDAD Y SALMONICULTURA

### Integración de principios de sustentabilidad

Se destaca lo importante que es incorporar principios de sustentabilidad ambiental, tanto a nivel público como a nivel privado, para mejorar el desempeño ambiental, operacional y el cuidado de los ecosistemas. Esto no solo requiere adoptar prácticas sostenibles desde la industria, sino contar con mejor institucionalidad y regulación que permita equilibrar el crecimiento económico con la protección del entorno.

La tecnología juega un rol crucial en este proceso, ayudando a contar con una gestión operacional con menor impacto ambiental. Además, se requieren políticas públicas que incentiven mejores prácticas productivas que hagan más sostenible la actividad.

Por su parte, la educación comunitaria, de la ciudadanía y las diferentes actividades económicas, son fundamentales para aumentar la conciencia sobre la importancia de la sostenibilidad, fomentando un sentido de responsabilidad compartida en el cuidado del entorno natural.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Una industria sustentable que trabaje de forma equilibrada con la tecnología y no deje de dar trabajo”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Equilibrio medio ambiente y producción, para el desarrollo sostenible del sur de Chile”.  
AYSÉN, GRUPO 2, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Cuidado medioambiente. Buscar desarrollo sostenible con un enfoque agregando valor a actividades y desarrollar estrategias de innovación que involucre o incorpore los requisitos ambientales con objetivo de dar sostenibilidad en el tiempo”.  
LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Chile armónico, equilibrio productivo, medio ambiente y social”.  
AYSÉN, GRUPO 2, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Que se logre un punto de equilibrio donde la empresa genere trabajo y rentabilidad y que integre más prácticas para el cuidado del medio ambiente”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Educar a las comunidades, dirigir esfuerzos a las nuevas generaciones para crear conciencia de los beneficios económicos, sin dejar de lado las responsabilidades sociales, hacer extensión”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.



## SUSTENTABILIDAD Y SALMONICULTURA

### Más y mejor fiscalización

Se destaca la importancia de contar con una mejor fiscalización, lo que es indispensable para asegurar el cumplimiento de las normas y estándares establecidos, para así evitar externalidades negativas en materia laboral, ambiental y en la interacción con otros grupos de interés.

La implementación de procesos de fiscalización eficientes, modernos y robustos es crucial para garantizar un desarrollo industrial responsable y sostenible que potencia la mejor calidad de vida laboral, un desarrollo armónico con las comunidades colindantes, preservar y proteger el medio ambiente.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Potenciar las normativas de la industria, por ejemplo, el rol fiscalizador”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, RESUMEN.

“Regulaciones, contar con procesos menos burocráticos que impulsen a la industria y que sean capaces de fiscalizar y garantizar el bienestar de diferentes grupos de interés. Trabajadores, comunidad, academia, etc.”.  
BIOBÍO, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Modernizar, actualizar y potenciar a los entes reguladores y fiscalizadores para mejorar el funcionamiento y nivel de la industria”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Fiscalizadores adecuados. Dar a conocer su rol. Exigencia común desde empresas y comunidad”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 2, PREGUNTA 3, PÓSIT.

“Mayor capacidad de fiscalización en logística, profesionales, entre otros”.  
AYSÉN, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Mayor fiscalización fondo marino y borde costero”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Mayor fiscalización y control, como también seguir con el programa de limpieza de playas y fondos marinos”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 1, RESUMEN.



## SUSTENTABILIDAD Y SALMONICULTURA

### Desarrollo tecnológico

Se plantea la necesidad de potenciar la introducción de tecnología avanzada, ya que es una herramienta fundamental para disminuir impactos y optimizar el uso de recursos naturales en la industria. Hay consciencia, e incluso orgullo, por el alto nivel tecnológico de la industria salmoneera, pero al mismo tiempo existe la expectativa de un avance importante de Chile como polo de desarrollo tecnológico, especialmente en el sur del país.

Existe también la expectativa de mayores esfuerzos en formación y capacitación tecnológica. Sin perjuicio de esto, existe el justo temor ante el avance de las tecnologías y de la inteligencia artificial, que esto pueda implicar disminución en puestos de trabajos.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Que seamos líderes en el uso de la tecnología y responsables en el uso”.

LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Sur de Chile es el centro del país y nodo de conocimiento, ciencia, tecnología e innovación”.

LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Al 2050 una industria con procesos tecnológicos que impacten con cero contaminación a las aguas del territorio”.

ARAUCANÍA, GRUPO 1, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Más personas y nuevas tecnologías, sin reemplazo al ser humano”.

LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Mayor formación con relación a las nuevas tecnologías”.

CHILOÉ, GRUPO 3, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Realizar más cursos y capacitaciones para la gente de Chiloé, considerando que la inteligencia artificial y la tecnología cada vez avanza más”.

CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Con una tecnología moderna y generando producción de productos nuevos y nutricionales con otros estándares de calidad que generen orgullo chileno”.

BIOBÍO, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Tecnologización de la industria y procesos productivos, automatización de centros de cultivo”.

AYSÉN, GRUPO 2, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Que la tecnología y el desarrollo no impacte negativamente las fuentes laborales. Compatibilizar el avance tecnológico con la fuente laboral”.

CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 1, MEMORIA.



## SUSTENTABILIDAD Y SALMONICULTURA

### Economía circular

Se destaca la importancia de seguir fomentando modelos de economía circular en la industria del salmón, lo que implica una gestión eficiente de los residuos, buscando que estos se reutilicen y se transformen en nuevos recursos productivos. Esta práctica no solo optimiza el uso de materiales, sino que también disminuye la contaminación y reduce los desechos, contribuyendo a un proceso de producción más responsable.

Al convertir los residuos en insumos útiles para otros procesos, se cierra el ciclo de producción, maximizando los beneficios ambientales y económicos. Este modelo beneficia tanto al entorno natural como a la comunidad local, promoviendo una gestión responsable de los recursos y reforzando el compromiso de la industria con la sostenibilidad.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“País sustentable y con economía circular. No contaminante”.  
LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Preocuparse de economía circular, genera un sello de calidad importante y potencial generación de empleos”.  
BIOBÍO, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Desarrollo y consolidación de la innovación en procesos productivos que permitan la sustentabilidad, economía circular y autosustentabilidad”.  
BIOBÍO, GRUPO 1, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Implementación efectiva de una economía circular”.  
AYSÉN, GRUPO 2, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Disminuir los residuos y reutilizar. Potenciar la economía circular”.  
LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Valorización de residuos, industria circular, biofertilizantes, combustibles”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 2, PREGUNTA 2, RESUMEN.

“Economía circular, basada en la valorización de lodos”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 2, PREGUNTA 2, MEMORIA.



## SUSTENTABILIDAD Y SALMONICULTURA

### Educación ambiental

Se destaca la importancia de promover la educación ambiental entre trabajadores, comunidades y otros actores, siendo ésta una medida clave para asegurar la sostenibilidad en la industria y en las comunidades que están presentes en la zona sur austral. Al ofrecer capacitación continua sobre mejores prácticas operacionales, productivas, manejo de residuos domiciliarios, y sus potenciales impactos, se fomenta una conciencia más profunda y responsable sobre el rol de cada individuo en la protección del medio ambiente.

La educación ambiental también facilita la adopción de tecnologías más limpias, promoviendo una cultura de respeto hacia el medio ambiente y motivando a los trabajadores y comunidades a adoptar prácticas más sostenibles. Esta formación ayuda a crear un sentido de corresponsabilidad en el cuidado de los recursos naturales.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS

“

Mejorar la educación incorporando mejor temas de sustentabilidad y salmonicultura para que las nuevas generaciones sepan más y sean una real continuación”.  
LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Educar y capacitar a las comunidades en temas de sustentabilidad, como manejo de residuos, limpieza de playas, reciclaje, reutilización de materiales, compostaje. Para esto establecer a nivel municipal una alianza con la industria y la ciudadanía. Que la ciudadanía tenga incidencia en el destino de los recursos públicos para que se inviertan en las acciones mencionadas anteriormente. Las empresas deben establecer compromisos anuales con las comunidades”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Conversatorios para educar a la comunidad y así que nuestra población conozca nuestra actividad productiva y saber que ha sabido ser sostenible con el tiempo y certificada, a la vez reciclando los mismos productos”.  
BIOBÍO, GRUPO 2, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Hacer talleres que promuevan la inclusión y el cuidado con el medio ambiente. Charlas de inclusión”.  
LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Crear la instancia para fortalecer la capacitación de las personas a nivel local, acuerdo público privado”.  
PUERTO NATALES, GRUPO 2, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Integración de todas las áreas y colaboradores que se sientan parte de la industria, así también a las comunidades, informar, capacitar y apoyar en la reducción de problemáticas comunes”.  
LOS LAGOS, GRUPO 2, PREGUNTA 3, PÓSIT.

“Concientizar al personal al cuidado del medio ambiente”.  
LOS RÍOS, GRUPO 2, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Crear un acuerdo mediante la educación desde quienes componen los equipos de trabajo, por ejemplo, en el cuidado ambiental”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 3, PREGUNTA 3, MEMORIA.

”



## DESARROLLO ECONÓMICO Y BIENESTAR SOCIAL

país  
mejor  
personas

servicios • vinculación generación  
trabajo regional  
mar empleo  
educación generación mejorar  
comunicación público personal

desarrollo  
económico

recursos • privada  
calidad estado regulaciones  
tecnología  
condiciones oportunidades  
social medioambiental

\*conceptos más mencionados



## DESARROLLO ECONÓMICO Y BIENESTAR SOCIAL

### Impacto económico directo

Se destaca la importancia de los impactos económicos locales que genera la industria del salmón y se plantea la necesidad de que estos se mantengan y se potencien. Se reconoce que los impactos económicos más directos de la industria del salmón se generan por el pago a proveedores y servicios locales, a través del pago de patentes e impuestos, y por sobre todo, por la creación de oportunidades laborales. La expectativa por parte de la ciudadanía es que estas modalidades aumenten generando mayor valor local.

Se destaca también la importancia de que este impacto económico se traduzca en desarrollo social y que genere mejoras en la calidad de vida de las personas en ámbitos claves como la salud, educación y conectividad.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Entender el desarrollo económico no sólo como el pago de sueldos y beneficios para los trabajadores. Presionar para el retorno de recursos a localidades”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Políticas públicas descentralizadas con incentivos salud, educación”.  
AYSÉN, GRUPO 3, PREGUNTA 3, PÓSIT.

“Impuestos que queden en la región (descentralización)”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Que la industria siga generando empleos y acciones sociales con sus comunidades”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 3, MEMORIA.

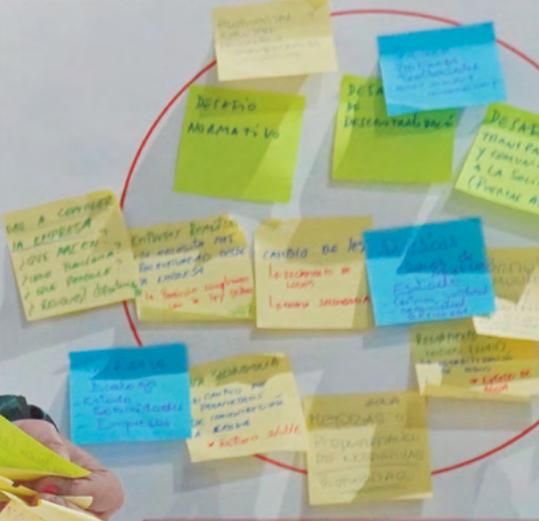
“Empleo, desarrollar acciones mancomunadas entre el Estado y las industrias para el desarrollo del empleo de calidad y el bienestar de las comunidades”.  
BIOBÍO, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Una acuicultura que brinda empleos de calidad que ofrece una industria abierta, transparente e integrada en la sociedad reconocida por sus buenas prácticas y aporte a la región”.  
PUNTA ARENAS, GRUPO 3, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Aumentar el espacio de concesiones lo que aumenta el empleo y su calidad, generando bienestar social”.  
PUNTA ARENAS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.



## DIÁLOGOS PARA LA SALMONICULTURA



### PREGUNTA 1

¿Cuáles son los **DESAFÍOS** más importantes y urgentes para Chile y la Salmonicultura?

## DESARROLLO ECONÓMICO Y BIENESTAR SOCIAL

### Infraestructura y competitividad

Se plantea la necesidad de fortalecer la infraestructura pública y privada de las regiones del sur austral con el objetivo de aumentar las diferentes actividades productivas presentes y el bienestar de las comunidades locales. Existe la percepción de que la industria del salmón puede hacer un aporte directo significativo en este ámbito, y que el Estado pueda dar las bases de infraestructura para un crecimiento armónico para el bienestar de sus habitantes.

Se trata de infraestructura relacionada principalmente con la conectividad que beneficia no sólo el funcionamiento operativo de las industrias, sino que también a la comunidad en general. En otras palabras, inversiones que generan un entorno más propicio para el desarrollo de la industria y, al mismo tiempo, mejoran las condiciones de vida de los habitantes.

Al contribuir a la infraestructura local, la industria y el Estado refuerzan su compromiso con el bienestar de las comunidades y fomenta una relación de mutuo beneficio entre los actores involucrados.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Desafíos de la región para aumentar su competitividad productiva en cuanto a infraestructura”.  
PUNTA ARENAS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Contar con infraestructura habilitante para la industria”.  
PUNTA ARENAS, GRUPO 3, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Hay industria siendo parte de las comunidades a través del desarrollo de infraestructura, como caminos, conectividad”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Infraestructura camionera, seguridad”.  
BIOBÍO, GRUPO 2, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Falta mayor apoyo del gobierno en áreas de infraestructura y permisos”.  
PUERTO NATALES, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Potenciar infraestructura de muelles para actores que no son de la industria del salmón”.  
LOS RÍOS, GRUPO 1, PREGUNTA 3, PÓSIT.



## DESARROLLO ECONÓMICO Y BIENESTAR SOCIAL

### Educación y capital humano

Se plantea la necesidad de que el Estado fortalezca la educación en las regiones del sur austral con el objetivo de potenciar su capital humano. En este ámbito también existe la percepción de que la industria del salmón puede hacer un aporte directo significativo. Se valoran las inversiones en iniciativas formativas para la población local que capaciten en habilidades técnicas necesarias para el sector, y así promover el encadenamiento social formativo para con la proyección laboral de los estudiantes.

Este tipo de formación no solo cubre vacíos de habilidades, sino que también brinda oportunidades atractivas para la juventud local, incentivándolos a permanecer en sus comunidades y a desarrollarse profesionalmente. Invertir en educación crea una base de talentos capaz de sostener la industria a largo plazo, fortaleciendo los lazos entre la empresa y la comunidad, y asegurando un crecimiento económico que beneficie tanto a la industria como a la región.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Educación, este es un desafío importante de cómo se mejora la calidad en la educación, desde la educación parvularia a la educación superior, considerando la necesidad de preparar gente capacitada para las necesidades de desarrollo tecnológico e innovación en la industria y prestadores de servicios”.  
CHILOÉ, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Generar espacios de educación y mejora de capital humano”.  
AYSÉN, GRUPO 3, PREGUNTA 3, RESUMEN.

“Desarrollo alianza público/privada para contribuir a la educación como base de una mejor sociedad”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Universidades con carreras afines a la salmonicultura y agrícola, gratuitas para la comunidad”.  
BIOBÍO, GRUPO 3, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Liceos como nexo para las familias de oportunidades laborales”.  
AYSÉN, GRUPO 3, PREGUNTA 3, GRUPO 3, MEMORIA.

“Mejorar la contribución de la industria a la educación”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, RESUMEN.

“Potenciar y ser aporte de la educación como un ente formador”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 3, RESUMEN.

“Generar lazos con el entorno para mejorar la educación temprana”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Vincularse con la educación, establecimientos educacionales de la comuna. Dar mayor difusión al rubro con visitas a escuelas y comunidades, lo que conlleva también a la integración de empleo a las personas locales”.  
BIOBÍO, GRUPO 3, PREGUNTA 3, MEMORIA.



## DESARROLLO ECONÓMICO Y BIENESTAR SOCIAL

### Desarrollo de proveedores locales

Se destaca la importancia de la contratación de proveedores locales, ya que es una estrategia que no solo fomenta el crecimiento económico en las regiones, sino que también fortalece la cadena de suministro de la industria, asegurando que los beneficios económicos permanezcan en la comunidad.

Existe claridad de que este enfoque crea un entorno de negocios más sólido y sostenible, permitiendo el desarrollo de empleos más estables y mejor remunerados. Al colaborar estrechamente con proveedores locales, la industria promueve la creación de una red económica local robusta y resiliente, que contribuye al desarrollo sostenible de las regiones.

Importante seguir fortaleciendo el vínculo permanente entre productores y proveedores, ambos siendo partes relevantes de una misma actividad productiva.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Más proveedores locales”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 1, PREGUNTA 2, RESUMEN.

“Desarrollo de una mayor y más eficiente red de proveedores en la cadena de valor de la región”.  
AYSÉN, GRUPO 3, PREGUNTA 1, PÓSIT.

“Proveedores se comprometen y piden compromiso de productores para hacer acciones conjuntas por el bien de la comunidad”.  
PUERTO NATALES, GRUPO 3, PREGUNTA 3, RESUMEN.

“Trabajo articulado con proveedores locales y emprendedores. Desarrollo de infraestructura básica”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 1, PREGUNTA 3, PÓSIT.

“Encadenamiento productivo vinculando proveedores locales”.  
LOS RÍOS, GRUPO 3, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Incrementar el relacionamiento con las comunidades y especialmente con los proveedores locales”.  
AYSÉN, GRUPO 3, PREGUNTA 1, RESUMEN.

“Fomentar la relación con comunidades y el desarrollo de emprendimientos (proveedores) locales”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Mayor compromiso local, comercio y proveedores. Compromiso mutuo”.  
BIOBÍO, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.



## DESARROLLO ECONÓMICO Y BIENESTAR SOCIAL

### Alianzas económicas estratégicas

Se destaca la importancia de alianzas estratégicas entre distintas actividades económicas que comparten territorio o que están relacionadas a través de las cadenas productivas. La creación de alianzas entre actividades productivas es vista como una oportunidad para asegurar una mayor integración económica de las comunidades locales.

Por ejemplo, las colaboraciones con la pesca artesanal promueven una coexistencia más equilibrada y fortalecen las prácticas tradicionales. La industria del turismo, por otro lado, ofrece una vía para diversificar la economía local y mejorar la percepción de la región. Estas alianzas se valoran como expresión de un crecimiento inclusivo, en el que todos los sectores puedan beneficiarse y contribuir al desarrollo integral de las regiones del sur.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Colaboración con otras industrias diferentes a la salmonicultura en virtud de crear nuevas alianzas y nuevos beneficios tanto en la región y Chile”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 3, MEMORIA.

“Gobernanza certera / ordenamiento territorial: mirada integral/sinérgica de las actividades que se desarrollan para definir compatibilidad y equilibrio entre ellas”.  
LOS LAGOS, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Mesas de colaboración económica y productiva”.  
AYSÉN, GRUPO 1, PREGUNTA 3, PÓSIT.

“Lograr mayor comunicación entre la agricultura y la salmonicultura para poder tener compromisos reales de apoyo mutuo, como productor y comprador”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Mesa bilateral de pesca artesanal con la industria salmonera para trabajo en conjunto, ejemplo, explicar conjuntos de otras especies”.  
LOS RÍOS, GRUPO 1, PREGUNTA 3, MEMORIA.



## DESARROLLO ECONÓMICO Y BIENESTAR SOCIAL

### Acceso al salmón y orgullo nacional

Se destaca la importancia de fomentar el consumo de salmón en el mercado nacional y posicionarlo como un producto de orgullo accesible para todos. Hacer que el salmón esté disponible en las mesas chilenas no solo aumentaría la demanda interna, sino que también reforzaría su imagen como un alimento esencial en la dieta de los chilenos y en la identidad cultural del sur del país.

Esta estrategia promueve un mejor entendimiento de los beneficios nutricionales del salmón, fortaleciendo su posición como un producto representativo del país y apoyando la industria en su esfuerzo por generar un impacto positivo en el consumo nacional.

### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“Acceso al producto, salmón en la mesa de todos los chilenos”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, RESUMEN.

“Chile se ha identificado con orgullo por la industria (posicionamiento del salmón a nivel nacional)”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 2, RESUMEN.

“País. #Orgullopaís, posicionamiento del salmón a nivel nacional”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Promoción del salmón para el consumo nacional, ejemplo colegios”.  
BIOBÍO, GRUPO 2, PREGUNTA 1, RESUMEN.

“Conocer y generar sentido de orgullo respecto de este sector productivo”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“La salmonicultura le ganó a la minería, es la industria mejor evaluada por la sociedad. Generación de convenio con JUNAEB para que en todos los establecimientos educacionales una vez a la semana los/as estudiantes consuman salmón. Creación de salas de venta con precios accesibles a toda la población”.  
ARAUCANÍA, GRUPO 3, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Fomenta la venta y el consumo de salmón a nivel local y nacional, logrando que la comunidad sienta orgullo y cercanía con la industria”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 2, PÓSIT.

“Lograr que la comunidad sienta orgullo del salmón”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Salmón esté disponible en la mesa de los chilenos”.  
CHILOÉ, GRUPO 2, PREGUNTA 2, PÓSIT.



## DESARROLLO ECONÓMICO Y BIENESTAR SOCIAL

### Seguridad y control de la delincuencia

Se plantea la necesidad de mejorar los niveles de seguridad y el control de la delincuencia en las distintas actividades relacionadas con la industria del salmón. En particular, en lo que respecta al transporte y flujo de mercancías. Se manifiesta especial preocupación por la seguridad de los trabajadores de la industria.

De igual forma, se menciona en diferentes instancias de conversación, lo importante de abordar esta temática en la ciudadanía en general para contar con comunidades más seguras.

#### SE DIJO EN LOS DIÁLOGOS



“La seguridad es fundamental para asegurar cadena logística y entrega sostenibilidad del país”.  
BIOBÍO, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Seguridad, se logra mejorar leyes de seguridad tanto en los procesos productivos como en la seguridad en disminución de la delincuencia”.  
BIOBÍO, GRUPO 3, PREGUNTA 2, MEMORIA.

“Mayor resguardo de la seguridad para las personas que principalmente transportan la mercadería a nivel nacional”.  
LOS LAGOS, GRUPO 3, PREGUNTA 1, MEMORIA.

“Seguridad en el transporte y mitigación de efectos negativos, horarios, vías de transporte, seguridad, etc.”.  
BIOBÍO, GRUPO 1, PREGUNTA 1, MEMORIA.



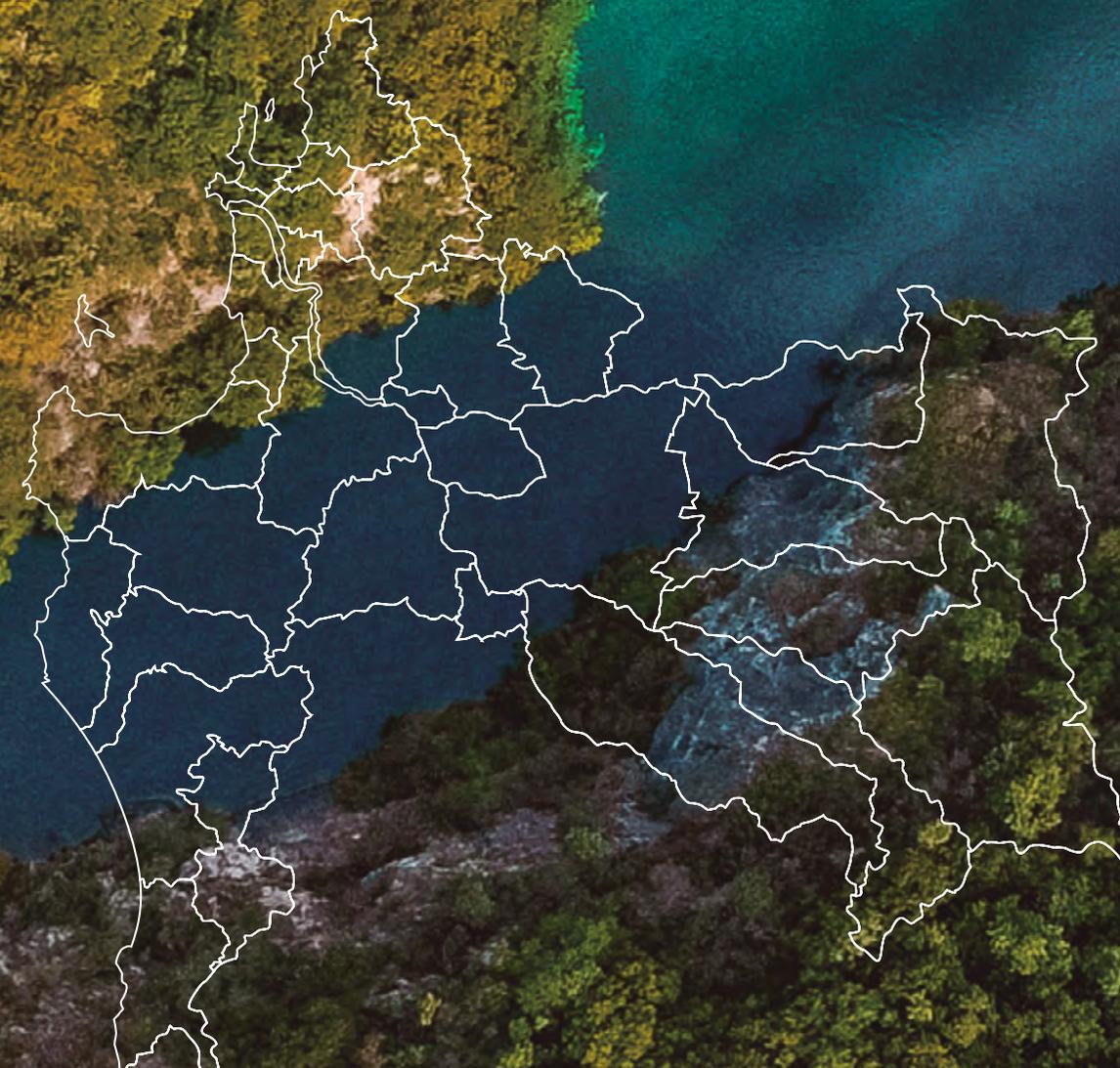
# 04 Resultados Regionales



REGIÓN DEL

# Biobío

Principal punto de  
exportación marítima de  
salmón chileno al mundo.





## SALMONICULTURA LOCAL EN UNA MIRADA

### DESDE EL BIOBÍO



se exporta al mundo la mitad de la producción nacional de salmones

(un 48% de embarques totales en Chile el año 2023), desde puertos de Coronel, San Vicente, Penco y Lirquén a Estados Unidos, Europa y Asia.



5.000 empleos

directos e indirectos asociados a la industria salmonera, donde mayoritariamente son mujeres.

### REGIÓN CON VOCACIÓN MÚLTIPLE EN LA INDUSTRIA DEL SALMÓN



Reproducción y crianza de salmones

en Pisciculturas en zonas cordilleranas.



Plantas procesadoras

de transformación y valor agregado de los productos terminados.



Plantas revalorizadoras

de subproductos de la industria salmonera.



Plantas de elaboración de alimento

para salmones

### LA INDUSTRIA ESTÁ PRESENTE PRINCIPALMENTE EN



Antuco, Coronel, Tucapel, Lirquén, Los Angeles, Lota, Penco, Quilleco, Santa Bárbara, Talcahuano y Tomé.

## ¿QUÉ SIGNIFICARON LOS DIÁLOGOS PARA SUS PARTICIPANTES?



“Desde la mirada de la sostenibilidad, creo que la acuicultura en 2050 será lo que hoy hacemos, pero fortalecido, con un trabajo estrecho con las comunidades y muchos diálogos. Seremos un aporte importante al país, como lo somos hoy en día, con un manejo de residuos (...) Tenemos desafíos, pero creo que los lograremos; estamos trabajando en ello”.

—  
SERGIO RAMIREZ  
*Jefe medioambiente Salmones Camanchaca*



“Creo que esta instancia de diálogo en la industria de salud y cultura es súper importante, sobre todo aquí en la región del Biobío. Es una oportunidad para que los trabajadores y la comunidad conozcan el impacto de la industria en la economía regional (...). Estos encuentros deben ser constantes, con un rol permanente de la mano del Estado, empresas y trabajadores, dándole relevancia a la cadena alimentaria, como dice la FAO, ya que es el alimento del futuro”.

—  
PAOLA SANHUEZA  
*Presidenta Sindicato Salmones Blumar y de FETRASALMON*



“Queremos sentir el día de mañana que no solo las regiones en las cuales se trabaja el salmón, sino que también todo nuestro país, nuestras autoridades, nuestros políticos, estén orgullosos (de esta actividad) y nos den facilidades para poder seguir desarrollando esta industria (...) Hoy somos el segundo país exportador ¿por qué no sentirnos orgullosos? ¿por qué no ayudar a la industria? ¿por qué no en vez de tratar de ponerle palos al sistema, ayudamos a que esta industria crezca con certeza jurídica y pueda así facilitar las inversiones de manera tal de generar la estabilidad?”.

—  
RAÚL HERMOSILLA  
*Gerente de Personas Salmones Blumar*



“Esperamos que Chile sea una potencia alimentaria, con el mar y la salmonicultura en un rol preponderante, siempre respetando el medio ambiente y siendo sostenibles social, ambiental y económicamente”.

—  
MARCELA BRAVO  
*Gerente de estudios y proyectos SalmonChile*



“(Al 2050), veo la salmonicultura como una industria de todos los chilenos, con un producto que sea un orgullo nacional, accesible para todos y reconocido mundialmente como el mejor salmón”.

—  
OMAR VEGA  
*Sub gerente de Sostenibilidad CERMAQ*



“Para INACAP, la relación con el sector productivo es fundamental en su modelo educativo, y estamos contentos de abrir este espacio para una actividad de SalmonChile. Queremos que las discusiones relevantes para el país pasen por nuestros auditorios y aulas. (...) Para nosotros es relevante que el mundo privado, el mundo público y la educación superior técnico-profesional tengan un espacio de discusión, donde se generen conversaciones que son importantes para el futuro de la industria, para el futuro del país y también para la educación superior”.

—  
HENRY MONKS  
*Vicerrector INACAP Talcahuano, Concepción y San Pedro de la Paz*

# UNA CONVERSACIÓN CLAVE PARA EL FUTURO DE LA REGIÓN, EL PAÍS Y LA INDUSTRIA DEL SALMÓN



80 participantes



PROVENIENTES DE 6 comunas



PARTICIPANTES DE 27 organizaciones



10 tipos de organizaciones

*Empresas salmoneras, proveedores, sindicatos, organizaciones sociales, entre otros*



## PRINCIPALES TEMAS ABORDADOS

---

- Promover **alianzas público-privadas de formación**, como la modalidad dual en liceos industriales y comerciales, para fortalecer proyecto educativo, encadenamiento productivo y las oportunidades de desarrollo.
- Contar con certeza jurídica, una legislación clara y estable que apoye el crecimiento de la industria, respetando los derechos laborales y las normas ambientales. Esto incluye mejorar las regulaciones para la seguridad laboral, el transporte y las prácticas operacionales
- Fomentar contratación local, promoviendo que las comunidades cercanas a las plantas puedan encontrar **oportunidades de desarrollo** en la industria. Capacitación y reconversión de trabajadores.
- Compromiso con la **reducción de la huella de carbono y la implementación de procesos más sostenibles**, como el uso de tecnologías limpias y la economía circular.
- Integración de la industria con las comunidades dando a conocer la **gestión de mitigación de sus impactos**, poniendo foco en el uso adecuado de los recursos naturales, como el mar y el agua.
- A través de conversatorios, visitas a escuelas y eventos de puertas abiertas, se busca **generar un vínculo real y sostenido en el tiempo**, promoviendo un sentido de pertenencia y orgullo local.
- Que el **salmón sea un producto asequible para todas las personas, especialmente en las comunidades cercanas a las operaciones.**



## ORGANIZACIONES PRESENTES EN EL DIÁLOGO

---

AGA Rafael Flores, Agunsa, Camanchaca, Camioneros Concepción, Cermaq, Comlog, Consultora Ambiental, Coordinadora de Trabajadores del Salmón, CREA-UCSC, Dinamis, Emergentcold, Fundación Desafío Levantemos Chile, Grupo Medioambiental Rayito de Sol, INACAP, IRADE, Junta de Vecinos Libertad Norte, Junta de Vecinos N°51, Junta de Vecinos Simons, Landes, O-Divers Chile,

SalmonChile, Salmones Blumar SA, Sernapesca, Sindicato de pescadores artesanales Quichiuta, Sindicato N°1, Sindicato N°2 Landes, STI, Unión comunal JJ.VV. Tomé.

**¡Gracias Región del Biobío!**



REGIÓN DE LA

# Araucanía

Cuna de nuestros peces y  
fuente de los ingredientes  
que alimentan su vida.



## SALMONICULTURA LOCAL EN UNA MIRADA



### INICIO DEL

#### ciclo productivo de la salmonicultura

en Chile, considerándose la maternidad de los salmones debido a su rol fundamental en la reproducción y crianza de los peces.



#### 75% aprox. de las ovas de salmones

del país se producen en la región, incluyendo especies como el salmón del Atlántico, salmón del Pacífico y trucha arcoíris.



#### 54.000 hectáreas de cultivos

destinados a producir materias primas (raps, trigo, lupino, canola) para la nutrición de salmones, con una demanda creciente de 200.000 hectáreas.



#### 42 pisciculturas

en comunas como Curacautín, Melipeuco, Cunco, Pucón, Villarrica, y Curarrehue, emplazadas en zonas rurales, que en el día a día, contribuyen al desarrollo local.



#### 6.000 trabajadores

con una participación destacada de mujeres (40%) y personas de pueblos originarios (40%).



### COLABORACIÓN ACTIVA

#### con centros de investigación y universidades

locales para el mejoramiento continuo de prácticas a través de evidencia científica.

## ¿QUÉ SIGNIFICARON LOS DIÁLOGOS PARA SUS PARTICIPANTES?

---



“Como proveedores de la industria, es muy interesante para nosotros participar en estas instancias y conversar con distintas personas vinculadas al sector. Los diálogos son muy enriquecedores y esperamos sigan existiendo en el futuro”.

---

JUAN PABLO BARRALES  
*Gerente de Innova Sea*



“La Araucanía es la maternidad de la industria del salmón, produciendo el 80% de los huevos para la salmonicultura y proveyendo más de 50 mil hectáreas de granos para la alimentación de los salmones en el país. Esto es motivo de orgullo para la región y una oportunidad de potenciar a La Araucanía como una región estratégica para la industria salmonera en los próximos 25 años y más”.

---

RICARDO LÓPEZ  
*Representante territorial Biobío, Araucanía y Los Ríos*



“Me parece muy importante tener estas instancias para expresarnos, como deportista, persona y parte de las comunidades de la región”.

---

GERAL SOTO  
*Deportista de alto rendimiento Team SalmonChile / Curarrehue*



“Es una excelente iniciativa para que la comunidad conozca qué está ocurriendo con esta industria, especialmente en el área en la que me desempeño: los servicios de turismo”.

---

KARIN TRONCOSO  
*Docente Liceo Hotelería y Turismo de Pucón*



# UNA CONVERSACIÓN CLAVE PARA EL FUTURO DE LA REGIÓN, EL PAÍS Y LA INDUSTRIA DEL SALMÓN



100  
participantes



PROVENIENTES DE  
11 comunas



PARTICIPANTES DE  
44 organizaciones



10 tipos de  
organizaciones

*Empresas salmoneeras, proveedores,  
sindicatos, organizaciones sociales, entre otros*



## PRINCIPALES TEMAS ABORDADOS

---

- Establecer un diálogo constante, transparente y participativo, entre comunidades, industria y Estado, es clave para la **convivencia y el trabajo colaborativo para el desarrollo**.
- La salmonicultura debe gestionar su **huella ambiental con más tecnologías verdes**, mayor uso de recirculación en pisciculturas, eficiencia en uso de agua en sus procesos y economía circular para impulsar un desarrollo más sustentable.
- Relevante encadenamiento productivo de la salmonicultura con la **agro industria** y la generación de granos como ingredientes para el alimento de salmones.
- Importante proyecto de revalorización de lodos para **mejoramiento de suelos agrícolas** en comunidades locales.
- La salmonicultura debe vincularse más con el desarrollo económico local mediante la **mayor contratación de proveedores y trabajadores locales**, apoyando a emprendedores y promoviendo oportunidades en el ámbito rural.
- Educar a las nuevas generaciones sobre la **salmonicultura y fomentar la investigación** permite integrar a las comunidades en los procesos productivos y mejorar el bienestar social.
- Una **mayor transparencia en los procesos productivos y una correcta fiscalización** refuerzan la confianza pública, garantizan una gestión responsable de los recursos naturales y fomentan una convivencia social armoniosa con la industria.



## ORGANIZACIONES PRESENTES EN EL DIÁLOGO

---

Liceo Hotelería y Turismo, Salmones Captrén, Australis, Junta de Vecinos Curacalco, Benchmark Genetics Chile, Club Samurai de Cunco, Entre Arrayanes Lodge, Ingeniería Sustentable, Universidad de la Frontera, Multigremial de La Araucanía, Empresas Gorbea, Acuícola Nalcahue, Hendrix Genetics, Acuícola Araucanía, CORPARAUCANIA, Agrupación Pangueco, Unidad de Medio Ambiente, SalmonChile, Universidad Católica de Temuco, Innovasea, SOFO, Team Salmón, Fundación Sustenta Pucón,

Molinera Gorbea, Marine Farm, Mesa Mujeres Rurales La Araucanía, Club Deportivo Los Lingues, Aquagen, Lof de la Cuenca del Cabedaña, Comunidad Indígena Francisco Meli, Puconchef, Aquasmolt, Gobierno Regional, Multi X, CORMA Araucanía, Junta de Vecinos Catripulli, Conadi, Comunidad Quetrupillán, Fundación Simón de Cirene, Comunidad Juan Meli, Junta de Vecinos Molco Alto, Comunidad Indígena Ruca Chucao, Instituto tecnológico del Salmón.



**¡Gracias Región de la Araucanía!**

REGIÓN DE

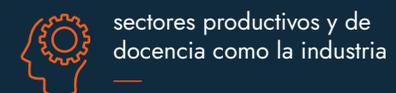
# Los Ríos



Camino para  
la ciencia e  
innovación.

## SALMONICULTURA LOCAL EN UNA MIRADA

### LA INDUSTRIA EN LA REGIÓN SE RELACIONA CON



forestal, la agricultura, la academia, el turismo, a través de organizaciones de desarrollo productivo.

### LAS COMUNAS EN DONDE ESTÁ PRESENTE LA INDUSTRIA DEL SALMÓN SON



Corral, Futrono, La Unión, Lago Ranco, Los Lagos, Paillaco, Panguipulli y Río Bueno

en donde existe una vinculación permanente con comunidades.



23  
pisciculturas

vinculada a sectores rurales y costeros, lo que permite una relación con operadores navieros y de la pesca artesanal.



36%  
de las hectáreas agrícolas cultivadas

en la región tienen como destino la nutrición de los salmones.



VÍNCULOS PERMANENTES  
con la academia y universidades,

estando esta región fuertemente ligada al trabajo con centros de investigación.

## ¿QUÉ SIGNIFICARON LOS DIÁLOGOS PARA SUS PARTICIPANTES?

---



“Esta industria incorpora conocimiento científico y tecnología de punta rápidamente, a diferencia de otras de producción animal. Agradezco la oportunidad de que la salmonicultura se abra al territorio y a las comunidades. Es la primera vez que participo en un evento de este tipo, y me parece extraordinariamente relevante; cambia un paradigma”.

RICARDO ENRÍQUEZ  
*Médico veterinario y profesor titular Universidad Austral de Chile*



“Estoy contenta de haber participado y de conocer a mucha gente que pasa por lo mismo que nosotros. Como comunidad, estamos muy agradecidos de que Marine Farm nos coopere en varios proyectos, como el retiro de camiones de residuos domiciliarios, donde ellos cancelan la barcaza todos los jueves, y los proyectos para nuestra sede comunitaria”.

WALESKA BRAVO AROS  
*Presidenta Junta de Vecinos Marqués de Mancera*



“Llevar toda esta reflexión a la institución es virtuoso y hace que nos preparemos para lo que requiere la industria. Conocernos es lo más importante. La universidad, la industria y el gobierno formamos una triada virtuosa y sinérgica, necesaria en todas las regiones”.

LAURA BERTOLOTTO  
*Rectora Instituciones Santo Tomás, Valdivia*



“Durante meses hemos desarrollado encuentros entre más de ochocientas personas, donde hemos escuchado, compartido experiencias, soñado el sur del país, donde buscamos crear las bases de una industria no entre solo salmoneros, sino con otros, porque creemos en la vinculación comunitaria y que el desarrollo del país necesita de todos y de todas. Sigue la tarea de construir planes de trabajo para llevar a acciones lo conversado, de la mano del estado, del mundo privado y de la sociedad civil”.

FELIPE DÍAZ FADIC  
*Director de comunidades SalmonChile*



# UNA CONVERSACIÓN CLAVE PARA EL FUTURO DE LA REGIÓN, EL PAÍS Y LA INDUSTRIA DEL SALMÓN



50 participantes



PROVENIENTES DE 11 comunas



PARTICIPANTES DE 27 organizaciones



8 tipos de organizaciones

*Empresas salmoneras, academia e investigación, autoridades, entre otros.*



## PRINCIPALES TEMAS ABORDADOS

---

- La colaboración entre el Estado, las empresas y las comunidades locales, en **mesas multisectoriales**, es esencial para alcanzar el desarrollo sostenible de la región.
- Apertura de las empresas al **mundo universitario local** para la generación de estudios y validación de buenas prácticas.
- Priorizar contratación local, especialmente en **comunidades rurales**, con programas de inclusión para mujeres y jóvenes.
- Promover un **enfoque ecosistémico** en la gestión de cuencas, con el objetivo de que, al 2050, haya un manejo integrado que considere tanto la acuicultura como otras actividades productivas.
- Fortalecer la **producción limpia**, con más sistemas cerrados de pisciculturas que minimicen el impacto ambiental y promuevan el uso eficiente del agua.
- Mejorar la capacitación técnica y profesional en las áreas relacionadas con la industria del salmón, promoviendo una educación vinculada a la **ciencia y la tecnología aplicada**.
- La educación temprana sobre los beneficios y procesos de la industria, tanto en escuelas como en universidades, permitirá sensibilizar a las nuevas generaciones sobre la importancia de la actividad.



## ORGANIZACIONES PRESENTES EN EL DIÁLOGO

---

Pequeños Agricultores Las Coloradas, ASODUCAM, CODEPROVAL, Junta de Vecinos Las Coloradas, Chile Lagos Limpios, Sernapesca, CORMA Los Ríos, Calera Bay, Forestal Calle-Calle, Acuícola Araucanía, Imenco, SalmonChile, Instituto Tecnológico del Salmón, Club Deportivo Liquiñe, Marine Farm, Ecosalmon SA, Universidad San Sebastián, Ministerio

de Medioambiente, Universidad Austral de Chile, Universidad Santo Tomás, Salmones Antártica, Yadrán, Cermaq, Subpesca, Junta de Vecinos Isla Marqués de Mancera, Junta de Vecinos Los Lagos.

**¡Gracias Región de Los Ríos!**



REGIÓN DE

# Los Lagos

De cordillera a mar  
somos parte del territorio  
y de su gente.



## SALMONICULTURA LOCAL EN UNA MIRADA



### ALTA PRESENCIA DE

Centros de Cultivo en agua mar, Plantas de Procesos, Plantas de alimento, Plantas revalorizadoras y Pisciculturas.



### IMPORTANTE POLO DE

innovación, investigación y emprendimiento tecnológico.



### FUERTE VÍNCULO CON

universidades, institutos, CFT, Liceos y centros de investigación.

### LA SALMONICULTURA APORTA EL

11.3% del PIB en la región



siendo un motor para el desarrollo económico y bienestar social (Año 2023).

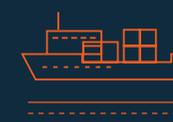
### DESDE LA REGIÓN DE LOS LAGOS SE

EXPORTAN SALMONES A MÁS DE

100 mercados de todo el mundo



Potente encadenamiento con el



sector logístico de transporte terrestre, marítimo y portuario.

Presencia de la industria en las cuatro provincias de la región



Llanquihue, Osorno, Chiloé y Palena.

## ¿QUÉ SIGNIFICARON LOS DIÁLOGOS PARA SUS PARTICIPANTES?



“Es muy importante que los actores de un sector productivo tan relevante para el desarrollo del país, pero particularmente para nuestras regiones australes, se abran a conversar sobre los desafíos que tiene la industria de salmón (...). Necesitamos, como país, plantearnos las ideas de los objetivos de los próximos 30 años, 40 años de una estrategia como Estado y, por otra parte, abordar el desafío de un nuevo marco normativo”.

LUIS CÁRDENAS  
*SEREMI de Economía, Región de Los Lagos*



“Tuve la oportunidad de participar en los diálogos en Castro, Natales y ahora en la Región de Los Lagos. Me parece que ha sido una instancia donde todos los actores de la sociedad han podido conversar sobre las temáticas clave para el futuro. Se repiten muchos temas, como lo social, la educación y la economía, y cómo queremos avanzar en el sur”

FRANCISCA LEROU  
*Encargada de proyectos sustentables Multi X*



“En los últimos años se ha avanzado mucho en generar puentes de comunicación reales, basados en la confianza con distintos actores que hace 10 años o más no existían. Para nosotros es muy importante mantener esa relación con las comunidades (pues) son ellos quienes nos habilitan, nos dan la licencia social para operar y son los que nos van a dar eventualmente -no solo a nosotros como empresa, sino que a la industria-, la licencia para poder crecer. Por eso, tener una relación de confianza, basada en respeto, diálogo en que nosotros seamos capaces de gestionar estos impactos de manera oportuna y transparente, es súper importante...”

ALFREDO TELLO  
*Gerente técnico Salmones Camanchaca*



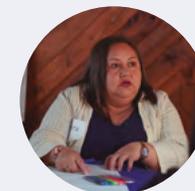
“Me ha parecido muy relevante soñar juntos la salmonicultura al 2050, pensar en los desafíos y también en poder concretarlos. Y llegar con propuestas (...). Ha sido un diálogo de muchas personas, donde cada uno tiene algo que aportar, y esto ayudará mucho de cara al futuro”.

SEBASTIÁN VIDELA  
*Director ejecutivo Consultora NODO*



“Sin duda, es muy gratificante poder conectar con los distintos públicos que se entrelazan en la industria, y abrir espacios de conversación y diálogo. Esto fomenta una perspectiva más íntegra de lo que se proyecta hacia el futuro, buscando necesidades y soluciones que respondan a cada grupo”.

ALEXEI PIÑONES LEÓN  
*Encargado de comunicaciones Australis SeaFood*



“... aquí se está recogiendo la esencia de lo que siente la gente, lo que de verdad sale desde el corazón, desde la guata, yo creo que eso es muy valioso. Hoy día aquí cada persona ha sido libre de poder exponer sus ideas para ver qué quiere en esta región, qué quiere en el país, qué quiere con la industria para los próximos 25 años... (...) Ahora, ¿qué vamos a hacer con lo que se está recogiendo? Esa es otra parte que hay que trabajar y ver cómo llegamos con esto a la autoridad, a la gobernanza del país para que tomen en consideración... (...) Aquí está hablando el territorio, está hablando la comunidad, están hablando los trabajadores, están hablando la gente organizada en los distintos territorios del país...”

MARTA OYARZO  
*Presidenta Coordinadora Nacional de Trabajadores del Salmón*

# UNA CONVERSACIÓN CLAVE PARA EL FUTURO DE LA REGIÓN, EL PAÍS Y LA INDUSTRIA DEL SALMÓN



+ de 200  
participantes



PROVENIENTES DE  
18 comunas



PARTICIPANTES DE  
104  
organizaciones



14 tipos de  
organizaciones

*Empresas salmonera, proveedor, sociedad civil, pesca artesanal, pueblos originarios, entre otros.*





## PRINCIPALES TEMAS ABORDADOS

---

- Gobernanza colaborativa entre sectores público, privado y comunidades, para desarrollar una **planificación territorial sostenible** que aporte al buen funcionamiento de la industria en armonía con las comunidades locales, que además brinde certezas de toda índole a trabajadores, proveedores, comunidades, empresas de la cadena de valor.
- Desafíos regulatorios en cuanto a las **leyes de pesca y acuicultura**.
- Propuestas para una fiscalización más eficiente y la creación de una entidad pública abocada 100% al Mar.
- Implementación de prácticas de “cero basura a vertedero” y reducción del impacto marino, con **foco en la conservación y el reciclaje**.
- Mayor inclusión de las mujeres en roles de liderazgo y la promoción de salarios equitativos son fundamentales para avanzar en la **equidad de género** en un sector históricamente dirigido por hombres.
- Fomento de la **educación y formación técnica**, incluyendo becas y capacitación para trabajadores, y para comunidades.
- Colaboración con universidades y ONGs para **fomentar la investigación**.
- Integración de automatización en los procesos productivos, sin perjudicar la contratación de personas.
- Fomentar una **mayor vinculación** entre las industrias y las comunidades locales.
- **Inversión social con foco en salud, educación y conectividad**.
- Respetar y **cuidar las culturas locales** y promover la integración social.
- Impulsar un modelo de desarrollo turístico sostenible que se combine con la industria salmonera.
- **Visión de una industria salmonera respetuosa con el medio ambiente, comprometida con el desarrollo regional y la mejor calidad de vida de sus habitantes.**





## ORGANIZACIONES PRESENTES EN EL DIÁLOGO

---

Sindicato Punta Chuyehua, Universidad San Sebastián, Asociación de Comunidades Indígenas Chagmapu-lafken, Subpesca, Plancton Andino, Centro de Innovación Regional Los Lagos, Ventisqueros, Sindicato de pescadores Isla Tenglo, Club deportivo de Puerto Montt, Camanchaca, Exportadora Los Fiordos, Australis, Club Deportivo La Manada, Yadrán, Fundación Simón de Cirene, Caleta Anahuac, Asociación Mehuen, Sercotec, Transportes Sánchez, Creando Vínculos, Centro comunitario de salud familiar de Chamiza, Salmones Austral, Sindicato pescadores Bahía Lenca, Fundación Balloonlatam, ACHS, Fiordo Austral, Liceo Politécnico de Calbuco, Agrupación Social y Cultural AIPC, Mesa Salmonicultura por el pacto de una región sostenible, HidroSub, Galería y Centro Cultural Bosque Nativo, CORFO, Cargill, Probuco Chile, Compañía de Bomberos Germania, Sudlich, Cooke Chile, Molunco, A.G. Futuro Estaquilla, STIM Chile, Instituto tecnológico del Salmón, Junta de Vecinos Isla Quihua, SalmonChile, Bomberos Carretera Austral, Multi X, Blumar, Bomberos 1a Compañía Puerto Montt, Sindicato Bahía Lenca, Ceduc UCN, Arasemar, A.G. Demersal, Fundación Chile Circular, Gente del Sur, Armasur y Multigremial, Gremio de Camiones de Quellón, Sindicato de

Pescadores Calbuco, Caleta Bay, Dirigente comunal Hualaihué, Universidad Los Lagos, Transportes JM, Fundación Respira Vida, Corepa, Comunidad Indígena Pargua, Municipalidad Cochamó, Vecinos Cardonal, Cámara de Comercio y Turismo Castro, Salmonexpert, Seremi Economía, Club Folclórico Puelo, Otec Red Acuícola, Conapach, Fundación Teatro del Lago, Acme Chile, J.J. VV Mañihueico, Sindicato N° 3 de Yadrán Quellón, Diario El Llanquihue, Sindicato de Trabajadores Independientes Pescadores Artesanales, Buzos Mariscadores y Ramos similares de la Comuna de Quellón, La orquesta, Comunidad Indígena, Biomar, Sindicato Pescadores Anahuac, Coordinadora Nacional Trabajadores del Salmón, Otic ONG Consultores, Critería, Corporación Turismo Puerto Varas, Encargada Salud Rural Puerto Montt, Cermaq, Comunidades Huilliches, Marine Farm, FETRASAL, Sindicato Quellón Aqua Chile, Corporación Carpinteros de Ribera, Junta de Vecinos Villa Lagunitas, Fundación Lista de Espera, Revista Aqua, Paz Recycling, Comunidad Indígena Ayulen Mapu, Veterquímica, Escuela de Pargua, Nodo Chile, Federación Chiloé Unido, Fundación Triangular Inclusiva, Sindicato Pescadores Contao, Hortaliceras de Filipi, Fundación Síndrome de Amor, J.J.VV Panitao Bajo, Gobernación Marítima Puerto Montt y vecinos.

**¡Gracias Región de Los Lagos!**

PROVINCIA DE

# Chiloé

Pionera en el cultivo  
y procesamiento  
de salmones.





## SALMONICULTURA LOCAL EN UNA MIRADA



**CHILOÉ,**

punto de conectividad de la industria salmonera

entre las regiones de Los Lagos y Aysén.



**LA SALMONICULTURA EN CHILOÉ HA SIDO**

motor de desarrollo local e infraestructura

contando con los mejores índices de empleo a nivel nacional.



**15** plantas de procesamiento de salmón

claves para incorporar valor al producto.



Instalaciones primarias y secundarias

que abastecen a plantas de Calbuco, Puerto Montt, Tomé y Talcahuano, fundamentales para la transformación del salmón en productos de alta calidad.



Centros de cultivo en agua mar ubicados en comunas de

Castro, Ancud, Quemchi, Dalcahue, Curaco de Vélez, Quinchao, Puqueldón, Chonchi, Queilen y Quellón.

## ¿QUÉ SIGNIFICARON LOS DIÁLOGOS PARA SUS PARTICIPANTES?



“Esto lo veníamos esperando hace mucho tiempo: la industria necesita esta comunicación con actividades conexas, como pescadores artesanales, mitilicultores, con sus trabajadores y con las comunidades. Estas relaciones entre quienes trabajan y viven en el entorno de la industria son un gran paso hacia las comunidades, para darse a conocer y mostrar avances. (...) Hoy se han creado programas de playas limpias donde se contrata a gente de las comunidades, apoyando la sostenibilidad del medio ambiente”.

ELIZABETH PULGAR  
Secretaria Federación de trabajadores del Salmón



“Mirando hacia 2050, sabemos que el futuro de Chiloé depende de integrar innovación e inteligencia artificial, junto al compromiso de quienes hacemos posible esta industria. Queremos que el progreso sea una buena noticia para todos, en armonía con nuestras comunidades y el medio ambiente”.

PABLO MORAGA  
Representante territorial Chiloé SalmonChile



“Como dirigente valoramos mucho la realización de estos encuentros, donde en conjunto con otras agrupaciones, pudimos levantar los temas que nos interesan desde el mundo sindical para proyectarnos a futuro, y para seguir aportando con nuestra visión”.

MARCELO LIPKA  
Vice Presidente de Multisindical de Trabajadores Salmoneros y ramas afines



“La participación acá ha sido algo muy entretenido, sobre todo por el hecho de que todos los participantes estamos buscando maneras de que nuestro país sea mejor. SalmonChile nos ha ofrecido una plataforma singular para soñar con un Chile distinto y mejor para todos”.

GABRIEL HERNÁNDEZ  
Director CEDUC UCM Sede Chiloé



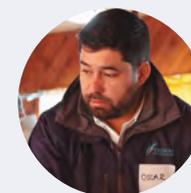
“Estoy muy agradecido a quienes me invitaron porque nos están involucrando a nosotros como comunidades, cosa que hace mucha falta poder transparentar lo que nosotros percibimos de las empresas salmoneras y lo que ustedes también, de pronto, están haciendo dentro del territorio”.

PATRICIO DUARTE  
Presidente Unión comunal de Juntas de Vecinos de Quinchao



“Como asociación gremial, estamos convencidos de que el diálogo con las bases y el entorno es fundamental para construir confianza y hacer más sostenibles nuestras actividades. Nos sentimos comprometidos con nuestra participación en este proceso impulsado por SalmonChile, ya que, como sectores productivos de la acuicultura, compartimos muchos desafíos y oportunidades”.

RODRIGO CARRASCO  
Director ejecutivo AMICHILE



“Es una gran experiencia compartir con el ecosistema de los territorios: el mundo público, compañías del gremio, otros sectores productivos y, sobre todo, con la comunidad, que nos presenta desafíos, pero, sobre todo, este diálogo que se da sin duda va a ser muy nutritivo. Es fundamental la coordinación entre el sector público y privado, para que las empresas puedan desarrollarse de manera sostenible y las comunidades (...) nos perciban como un buen vecino, apoyándonos mutuamente. Así, logramos un entorno armonioso y sostenible, con una vinculación activa y proactiva”.

OSCAR IZURIETA  
Jefe de desarrollo comunitario Yadran



“La salmonicultura no es solo una actividad productiva; ha impactado positivamente en la vida de los sureños, como se refleja en los diálogos para el futuro de la industria. En estos encuentros, la industria ha convocado a la sociedad en su conjunto para definir sus próximos desafíos, recogiendo la opinión de los actores que dan vida a las comunidades en un diálogo transversal y honesto. (...) primero, esperamos que la industria tome en cuenta las visiones y propuestas expresadas por las comunidades. La segunda es la ausencia de los principales empresarios que aportan el capital en esta industria, espero que en el futuro participen de esta actividad (en Los Lagos)”.

HARDY KNITTEL  
Director ejecutivo Fundación Gente del Sur

# UNA CONVERSACIÓN CLAVE PARA EL FUTURO DE LA REGIÓN, EL PAÍS Y LA INDUSTRIA DEL SALMÓN



79 participantes



PROVENIENTES DE 10 comunas



PARTICIPANTES DE 41 organizaciones



12 tipos de organizaciones

*Sindicatos, empresas salmoneras, sociedad civil organizada, gremios, entre otros.*



## PRINCIPALES TEMAS ABORDADOS

---

- **Planificación del uso del borde costero** de Chiloé, requiere una regulación integral y coordinada, que garantice y resguarde una convivencia armoniosa entre los diferentes actores del territorio, que brinde certezas de ésta, a comunidades, actividades productivas, entidades del estado, entre otros.
- Mejorar el acceso a servicios básicos, desde el Estado, y fomentar la inversión social empresarial mejoraría la calidad de vida, cohesionando a la comunidad y creando un entorno propicio para el **desarrollo integral de las personas y sus familias**.
- Fomentar un **diálogo más transparente y continuo** entre las empresas y las comunidades locales es clave para fortalecer las confianzas y un vínculo de largo plazo.
- **Implementar mejores prácticas ambientales** y proyectos innovadores para gestionar los residuos industriales y domiciliarios, transformaría el borde costero de Chiloé en un entorno más limpio y sostenible, beneficiando tanto a la comunidad como al turismo local.
- Desafío en diversificar la economía local y **promover la formación técnica** para **adaptarse a nuevas tecnologías**, preservando empleos y fomentando un crecimiento económico más sostenible.
- **Salud mental** se levanta como tema relevante a nivel de habitantes de Chiloé y trabajadores de la industria.



## ORGANIZACIONES PRESENTES EN EL DIÁLOGO

---

Fundación Huella Local, Salmofood, Yadran, ASODUCAM Ancud, JJVV Camilo Henríquez, Sindicato de pescadores nº1 Chonchi, Mujeres recolectoras y pesca artesanal de Dalcahue, Comunidad Indígena Chaukun de Terao - Chonchi, Liceo Capitán Williams, Marine Farm, Concejo mayor de Caciques, ASODUCAM Quellón, ONG Canales, Unión comunal JJVV Quellón, Salmones Austral, Sindicato Mitilicultores Cailín, ASODUCAM Castro, INTESAL, Federación Chonchi al sur de Quellón, SalmonChile, Cooke Chile, Blumar, Multi X, Ceduc UCN, Cámara de comercio Ancud, Planta de procesos erizos de Quellón, Fundación Gente del Sur, Ecovalora, Cámara de comercio y turismo de Castro, Corporación carpinteros de ribera,

Sindicato de trabajadores independientes pescadores artesanales, buzos mariscadores y ramos similares de la comuna de Quellón, Australis Seafoods, Radio Chiloé, Centro desarrollo de Negocios Sercotec, Cermaq, Corporación fomento y desarrollo pesca (CORFODEPA AG), Organización de mitilicultores de Quellón, Unión Comunal de JJVV Quinchao, Proyecto Nómades, AquaChile, EMPORIMONTT, Sindicato de Pescadores de Quellón, Sindicato mitilicultores Yaldad, Gobernación marítima Chiloé – Palena, AMICHILE, Comunidad Indígena Trabún.

**¡Gracias Chiloé!**



REGIÓN DE

# Aysén

Entre fiordos y canales  
crecen nuestros peces  
para alimentar al mundo.



## SALMONICULTURA LOCAL EN UNA MIRADA

### CERCANO AL

 **50%** de los salmones  
producidos en el país

tienen su fase de agua mar entre los fiordos  
y canales de región de Aysén.

### LA SALMONICULTURA REPRESENTA EL

 **19.4%**  
del PIB regional

(Año 2023).



**\$46.460**  
millones de pesos

en pago a proveedores de  
la región (Año 2023).



**\$5.300**  
millones de pesos

anuales en pago de patentes  
acuícolas a comunas de  
la región, para proyectos  
de inversión pública.



**3.000**  
empleos directos

en Aysén, activando sectores  
como el comercio, traslado  
de personas, alojamiento y  
restaurantes, entre otros.



**ALIANZAS ESTRATÉGICAS**  
con centros de  
educación

como Centro de Formación  
Técnica, Universitaria y educación  
Técnico Profesional.



**Presencia y  
vinculación**

en Aysén, activando sectores  
como el comercio, traslado  
de personas, alojamiento y  
restaurantes, entre otros.



Presencia y vinculación  
en comunas como

**Guaitecas,  
Cisnes y Aysén.**

## ¿QUÉ SIGNIFICARON LOS DIÁLOGOS PARA SUS PARTICIPANTES?



“Los resultados de estas mesas serán un insumo fundamental para generar la estrategia y planes de acción futuros de la salmonicultura en Chile. Nuestro objetivo es que, para 2050, la industria sea un referente mundial en sostenibilidad, innovación y responsabilidad social, contribuyendo significativamente a la seguridad alimentaria global y al desarrollo económico de las comunidades locales”.

ARTURO CLÉMENT  
*Presidente SalmonChile*



“Es muy importante reunir a todo el espectro social de la región para integrar distintas miradas en la búsqueda de su bienestar. Pensar en la acuicultura como motor de desarrollo es súper relevante para lograr igualdad de oportunidades, para que comunidades alejadas y niños tengan el mismo acceso que un niño del norte. Es vital conversar, discutir y construir relatos comunes hacia un futuro mejor”.

RODRIGO PÉREZ LARA  
*Director de Farming Cooke Chile*



“Ser parte del diálogo es importante como comunidad; debemos sentirnos inmersos en lo que significa la salmonicultura. Hay que ser parte de la proyección de la salmonicultura también, poniendo lo que nosotros como comuna necesitamos. Una cosa es lo que la autoridad quiere ofrecernos y otra lo que el vecino común necesita. La salmonicultura empieza a dejar tributos en Puerto Aysén para que la región crezca, no solo en empleo, sino en salud, educación, en vivienda. Esto debe ir acompañado de políticas hacia 2050, en paralelo a los gobiernos de turno. Tiene que haber un trabajo en conjunto entre la industria, las autoridades de turno y la comunidad”.

XIMENA RUIZ  
*Dirigente social Salud Puerto Aysén*



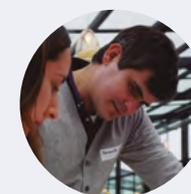
“Me parece una excelente iniciativa para abordar los distintos desafíos que tenemos a nivel local, para poder conocer y tener una mirada más amplia de todos los actores que acá están participando hoy día. También para que esta industria se convierta no solamente en un orgullo nacional, sino también un orgullo para la región, y para eso hay que trabajar y conocer directamente cuáles son los desafíos que tenemos, y cómo tenemos que trabajar hacia adelante”.

JOSEFINA BRIONES  
*Directora SalmonChile / Yadran*



“Los principales desafíos para lograr que haya una identificación de la comunidad con la industria acuícola (implica) que pasen cosas, como alcanzar un equilibrio ambiental (...) La responsabilidad que tiene la empresa acuícola en relación al medio ambiente y también en la generación de empleo, la disponibilidad de alimento en nuestro territorio y en la educación, la formación profesional y técnica en nuestra región, pueden tener un impacto positivo en esa identificación”.

RODRIGO ARAYA  
*Delegado presidencial Región de Aysén*



“La acuicultura es el motor económico de la región de Aysén. Por ello hay que seguir fortaleciendo las alianzas público privadas, avanzando en un ordenamiento territorial armonioso por parte del Estado y que la industria siga avanzando en desarrollo tecnológico, así como en la sustentabilidad de la actividad”.

FERNANDO CAMIRUAGA  
*Representante territorial Aysén SalmonChile*

# UNA CONVERSACIÓN CLAVE PARA EL FUTURO DE LA REGIÓN, EL PAÍS Y LA INDUSTRIA DEL SALMÓN



140  
participantes



PROVENIENTES DE  
6 comunas



PARTICIPANTES DE  
61 organizaciones



13 tipos de  
organizaciones

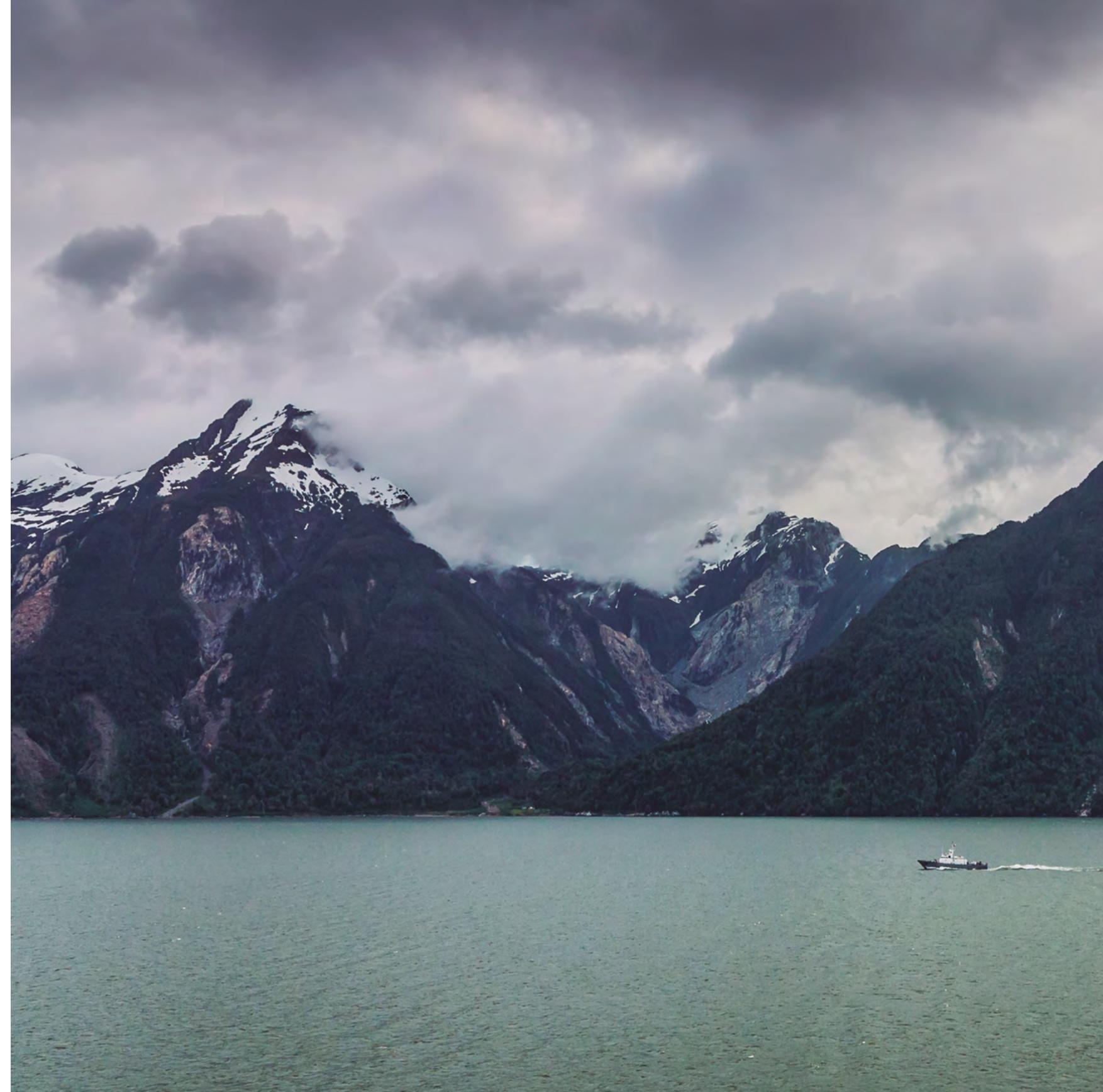
*Empresa salmoneras, proveedores, autoridades, academia, servicio público, comunidades, entre otros.*



## PRINCIPALES TEMAS ABORDADOS

---

- Una región con desigualdad territorial y **desconexión del país**.
- Fortalecer el desarrollo económico de la región mediante la integración de actores locales y la industria, garantizando que los recursos generados por la salmonicultura se inviertan en el **bienestar y crecimiento productivo local**.
- Es fundamental establecer una **gobernanza territorial** que promueva la participación activa de la comunidad, las autoridades locales, la industria y otros actores, que brinde certezas y permita proyectar la actividad y su cadena de valor.
- Se resalta la importancia de fortalecer los centros educativos en la región, especialmente en áreas técnicas relacionadas con la industria local (como la acuicultura), y promover la **formación de capital humano**.
- La industria de la salmonicultura debe operar con un **compromiso de minimizar el impacto ambiental**, utilizando más tecnologías limpias y fomentando la eficiencia energética. Además, se subraya la importancia de que la operación no comprometa el entorno social y natural, promoviendo una salmonicultura responsable y con conciencia social.
- Fortalecer la **identidad local y el orgullo regional** a través de la valorización de los recursos y productos propios de Aysén, como la salmonicultura.
- Plan conjunto para impulsar el turismo y gestionar mayor acceso de la población a servicios básicos de calidad, salud y educación.



## ORGANIZACIONES PRESENTES EN EL DIÁLOGO

---

ACHS, A.G Agrupaysen, Armada de Chile, Australis, Blumar, Camanchaca, Cámara de Comercio Puerto Aysén, Capitán de Puerto de Chacabuco, Cámara Chilena de la Construcción, Centro Desarrollo de Negocios, CERMAQ, Chile Valora, CONAF, Consejo Regional del Uso del Borde Costero de Aysén, Cooke Chile, CORFO, Corporación CORPAYSEN, COSOC Salud Aysén, Delegación Provincial de Aysén, Dilogic, Dirección del Trabajo, Centro de Formación Técnica de Aysén, SERCOTEC, Diario El Divisadero, Edelayesen, Fundación Enseña Chile, Fiordo Austral, Frío Sur, Fundación Superación Pobreza, Get SPA, Gobernación Marítima, Delegación

Regional de Aysén, IMAGINE, Gobierno Regional, Inacap, Innovasea, Instituto Tecnológico del Salmón, Liceo Arturo Prat Chacón de Puerto Cisnes, Maqsur, Marine Farm, Multi- X, Municipalidad de Aysén, Observatorio Laboral, ONG Canales, Oxxean, Patagonia Rent a Car, Pilchero, Prochile, SalmonChile, Seremía de Economía, Seremía de Energía, Seremía de Medioambiente, Seremía de Minería, Sindicato Yadrán, SUBPESCA, Taller de Redes, Toptainer, Liceo Puerto Aysén, Universidad Aysén, Fundación Vidas con Propósito, Yadrán.

**¡Gracias Región de Aysén!**



REGIÓN DE

# Magallanes

Generando valor, desarrollo  
y oportunidades para la  
zona más austral del país.



## SALMONICULTURA LOCAL EN UNA MIRADA



128.876 toneladas de salmón

producidas generando retornos de exportación por US\$ 630 millones (2023).



36 centros de cultivo activos

(Año 2023), 3 pisciculturas que proveen de smolts a estos centros en agua mar y 6 plantas de proceso que transforman el salmón en un producto de exportación.



La mayor parte del empleo tiene lugar en plantas de procesamiento de salmón, donde el

40% de las personas contratadas son mujeres

LA SALMONICULTURA REPRESENTÓ EL

52,3% de las exportaciones



de la región de Magallanes (2023).

2.700 personas empleadas de forma directa



de ellos el 85% viven en la región de Magallanes.



EN TORNO A LA SALMONICULTURA, SE DESARROLLA UNA

extensa red de servicios y proveedores de insumos.

Muchos de ellos se tratan de servicios de alta complejidad como proveedores de alimentos para salmónes, insumos veterinarios o estructuras flotantes.



Presencia en las comunas de

Río Verde, Puerto Natales, Punta Arenas y Porvenir.

## ¿QUÉ SIGNIFICARON LOS DIÁLOGOS PARA SUS PARTICIPANTES?



“Para nosotros, mantener nuestra cultura kawésqar es muy importante. Sentir que ustedes están respetando nuestro espacio también es importante. Entonces, lo fundamental es acá la confianza. Confianza, compromiso, en todos sentidos, medioambiental, cultural y, qué más decir, en lo local”.

LUCIA URIBE CARO  
*Presidenta Comunidad Kawésqar K´Skial*



“Creo que conocer la impresión y también la visión que tienen no solamente las empresas prestadoras de servicios, sino que los trabajadores a través de sus sindicatos, nos parece relevante. El ir dibujando esta proyección que debe tener la industria en un mediano y largo plazo, no solamente acá en Magallanes, sino que también como una sola a través del país”.

PABLO AMPUERO  
*Gerente Agrupación de proveedores de Puerto Natales*



“Me parecen súper importantes los diálogos y esta apertura que está haciendo la industria. Me parecen fundamentales para que, en conjunto, desarrollemos oportunidades y podamos establecer acuerdos en el futuro, una vez que se puedan recoger los resúmenes que van a compilar (...) Para nosotros, la salmonicultura es sumamente importante en el PIB regional, es valiosísimo el aporte al empleo que hace, por lo tanto, la connotación que nosotros le damos es importante y sabemos que hay muchas incertezas que hoy en día complejizan el desarrollo”.

MARLENE ESPAÑA MIRANDA  
*SEREMI de Economía, Fomento y Turismo de Magallanes y la Antártica Chilena*



“Para nosotros como comunidad, esta instancia es importante porque en la medida en que tengamos conocimiento e información, podremos tomar decisiones más informadas. En estos momentos estamos a la espera de retomar la consulta indígena, donde muchos de estos temas salen a la palestra, en donde muchos temores de la industria o pescadores reaparecen. Para nosotros, la información que podamos tener nos ayuda a tomar buenas decisiones para realizar un buen plan de manejo para lo que viene más adelante”.

JORGE COLIBORO DÍAZ  
*Presidente Comunidad Kawésqar Residentes  
Punta Arenas Cazadores Patagones*



“Lo importante es darse cuenta que hay muchos más puntos de convergencia que de discordancia. Si bien es cierto que los hay, pero lo común es la convergencia. Existe la necesidad de dar a conocer nuestro quehacer a la comunidad. Existe también una necesidad imperiosa de tener una política clara a nivel de Estado, de quién queremos y cómo queremos desarrollar esta actividad tan importante en términos económicos, en términos de desarrollo de comunidades y en términos de sustentabilidad”.

JOSÉ CID  
*Gerente producción CERMAQ Magallanes*

# UNA CONVERSACIÓN CLAVE PARA EL FUTURO DE LA REGIÓN, EL PAÍS Y LA INDUSTRIA DEL SALMÓN

## PUNTA ARENAS



70 participantes



PROVENIENTES DE 10 comunas



PARTICIPANTES DE 25 organizaciones



9 tipos de organizaciones

*Empresas salmoneras, asociaciones gremiales, pueblos originarios, entre otros.*



## PUERTO NATALES



58 participantes



PROVENIENTES DE 6 comunas



PARTICIPANTES DE 33 organizaciones



12 tipos de organizaciones

*Asociaciones gremiales, empresas salmoneras, organizaciones sociales, pueblos originarios, entre otros.*



## PRINCIPALES TEMAS ABORDADOS

---

### Punta Arenas

- La industria salmonera es clave para la economía de Magallanes, aportando oportunidades laborales y de contratación de servicios.
- Es necesario establecer políticas que den **mayor claridad** en materia de concesiones y su expansión, que brinden certeza de toda índole a la cadena de valor de la actividad.
- El desafío está puesto en convertir a la industria salmonera en un **modelo más sostenible**, enfocándose en la protección ambiental, el uso eficiente de recursos, y la compatibilidad con la actividad productiva.
- Formación técnica y profesional **en línea con las oportunidades** que presenta la industria salmonera y otros sectores productivos.
- La industria debe mejorar su comunicación con las comunidades para generar confianzas, dando a conocer su operación, su historia, y **mantener una relación permanente**.
- Promover la **participación de las comunidades** en decisiones sobre el uso del territorio, siendo esto parte fundamental para una convivencia armónica.
- **Mayor inclusión de los pueblos originarios** en la economía local, el vínculo con el estado y la actividad productiva, incluyendo la salmonicultura.

### Puerto Natales

- Es necesario invertir en **más infraestructura, puertos y carreteras**, para apoyar el desarrollo de la salmonicultura y otras actividades económicas. Además, la descentralización de recursos del Estado es clave para potenciar el desarrollo local.
- Se busca que la industria salmonera sea **más responsable con el cuidado y promoción del medio ambiente**, enfocándose en la recuperación del fondo marino y la disminución de su impacto.
- Promover una convivencia pacífica, a través de la **construcción de una visión compartida para el futuro de Puerto Natales**, sumando a las comunidades, pueblos originarios, empresas, autoridades, mediante el diálogo y construcción de compromisos.
- Es importante **fomentar el vínculo entre empresas y la educación técnico profesional**, para juntos aportar a un mejor aprendizaje de los estudiantes, la proyección de sus estudios, y de su ocupación laboral.



## ORGANIZACIONES PRESENTES EN EL DIÁLOGO

---

### Punta Arenas

Otec CFCA Magallanes, Cermaq, Tabsa, Consultor, Empresas Ultramar, AG Salmonicultores de Magallanes, Blumar, ProChile, Seremía de Economía, TotalRisks, Instituto tecnológico del Salmón, SalmonChile, Concejo Municipal de Punta Arenas, Club de Leones, Nova Austral, Zona Austral AG, Yadrán, INACAP Punta Arenas, Comunidad Kawésqar Gabriel Valdés, Grupo Singular, ACHS, Skysal, Mercado Blumar, Comunidad Kawésqar Residentes en Puerto Edén, Comunidad Kawésqar Cazadores Patagónicos.

### Puerto Natales

ACUITERRA spa, Comunidad Kawésqar S'Kial, Organización Más Natales, Periodista medio de comunicación, Multi X, S. Obrero, Australis Planta Dumestre, APSIA AG, Instituto Tecnológico del Salmón, Embalses Edén Ltda, SalmonChile, La Reina, Australis Corporativo, Iglesia Comunitaria Gracia y Paz, Patagonia ROV spa, Coirones, Sindicato Planta Dumestre, Aqua Chile Sindicato N°2 de Calbuco, Yadrán, Candidatos políticos, Comunidad Kawésqar Aswal Lajep, Coordinadora de Trabajadores del Salmón, Junta de Vecinos N°19 de Puerto Natales, Sodexo, Concejo del Gobierno Regional, Nuevo amanecer proc. Natales, Álvarez & Álvarez, Consejo de la Municipalidad de Puerto Natales.

### ¡Gracias Región de Magallanes!



## EMPRESAS SOCIAS



## Juntos somos SalmonChile



## PROGRAMAS SALMONCHILE



## Juntos somos más



## BIBLIOGRAFÍA

---

Información recopilada de diversas fuentes

**Codeproval**, Corporación para el Desarrollo de Los Ríos, [www.codeproval.cl](http://www.codeproval.cl)

**Diario Oficial**, CVE 2515940, Reglamento para el manejo de lodos generados en plantas de tratamiento de efluentes de pisciculturas, 11 julio 2024.

**Oficina de Estudios y Políticas Agrarias (Odepa)**. (2023). Informe sobre empleo en la salmonicultura. <https://www.odepa.gob.cl>

**Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)**. (2023). Informe sobre el mercado del salmón chileno. <https://www.fao.org>

**ProChile**. Estadísticas de exportaciones de salmón chileno, 2023. <https://www.prochile.gob.cl>

**Revista Universidad de Concepción**. Breve historia de la acuicultura y salmonicultura en el sur. Revista Territorios y Regionalismos. Néstor Carrera.

**Salmonicultura en Chile**, Un Viaje de Innovación, Desarrollo y Descentralización, 2024, SalmonChile, <https://www.salmonchile.cl/assets/uploads/2024/08/Libro-Salmon-Digital.pdf>

**Sernapesca**: [www.sernapesca.cl](http://www.sernapesca.cl)

**Subpesca**. (2023). Informe de producción de salmón 2022. <https://www.subpesca.cl>

## AGRADECIMIENTOS

---

Agradecemos a todos y todas quienes fueron parte de los Diálogos de la Salmonicultura del Futuro. Un reconocimiento especial a los participantes de cada diálogo, quienes siempre demostraron apertura a la conversación, en un clima de respeto y buena fe, con un deseo genuino de contribuir a soñar un país mejor y una industria más sustentable.

Agradecemos también a los anfitriones que voluntariamente presentaron, desde su propia visión (gremios, autoridades, técnicos, academia, empresas, etc.), la conexión de cada territorio con el desarrollo local y la industria.

Nuestro agradecimiento a los facilitadores, quienes garantizaron la correcta ejecución de un proceso de participación ciudadana relevante para la macro zona sur del país, al equipo de Critería por la sistematización y análisis de la información bajo el programa de Escucha Activa del Salmón.

De igual forma, agradecer las fotografías entregadas por Australis, Bioled, Blumar, Camanchaca, Cooke, Garware, Hendrix Genetics, Marine Farm, Multi X, Oxxean Chile, Salmones Austral, Ventisqueros y Yadrán, que hicieron de este libro un testimonio visual de la salmonicultura.

Invitamos a todas las personas que participaron en los diálogos, así como a quienes lean este informe, a sumarse al desafío de implementar acciones concretas y a continuar trabajando juntos para construir una mejor sociedad.

Finalmente, agradecer a SalmonChile, junto a sus empresas socias, a INTESAL, y al gremio de Salmonicultores de Magallanes, por disponer de esta red y alianza de vinculación, para hacer posible esta iniciativa de gran importancia para Chile y sus habitantes, de hoy y del Futuro.

---

ASOCIACIÓN DE LA INDUSTRIA DEL SALMÓN DE CHILE A.G.

¡Descarga y comparte el Libro de  
la Salmonicultura del Futuro!



